

**Veterinarska stanica "MAJDANPEK"
MAJDANPEK**

**PROFIL
VETERINARSKE
STANICE**



VETERINARSKA STANICA "MAJDANPEK"

TOPOLNICA

PROFIL VETERINARSKE STANICE

KONSALTING:

"FIMAKS"

Preduzeće za poslovne usluge i konsalting

Smederevska Palanka, Šulejićeva 10/1

Tel/faks ++381 26 321 854, 317 169

Direktor : Radiša Rakić, dipl.oec

Profil izradila : Milica Rakić, dipl.oec

Oktobar, 2009. god.

PRAVNA ODGOVORNOST

Agencija za privatizaciju Republike Srbije ("Agencija") angažovala je Preduzeće za poslovne usluge, finansijski marketing i konsalting "FIMAKS" iz Smederevske Palanke ("Konsultant") koji treba da pripremi veterinarske stanice grupe IV – Područje Beograda i Istočne Srbije, kojoj pripada i Veterinarska stanica "MAJDANPEK", za privatizaciju putem aukcijske prodaje.

Profil veterinarske stanice ("Profil") pruža osnovne informacije o Veterinarskoj stanici "MAJDANPEK" iz Majdanpeka (u daljem tekstu "Veterinarska stanica") svakom potencijalnom kupcu u postupku aukcijske prodaje 70% državnog kapitala subjekta privatizacije.

Materijal sadržan u Profilu sastavljen je na osnovu informacija dobijenih od Veterinarske stanice, predstavnika ili zaposlenih, u pisanom ili usmenom obliku, uključujući i materijale iz javnih izvora. Materijal se distribuira potencijalnim kupcima (svaki takav potencijalni kupac je "Primalac") zainteresovanim za učešće u aukcijskoj prodaji Veterinarske stanice.

Jedina svrha ovog Profila veterinarske stanice je da pruži Primaocu uvid o stanje subjekta privatizacije i pomogne mu u donošenju odluka u vezi sa aukcijskom privatizacijom subjekta privatizacije.

Profil sarži citirane zakone, ugovore i druga dokumenta, date samo kao olakšica u procesu zaključivanja. Njihov sadržaj se ne sme smatrati kompletnim citiranjem zakona, ugovora ili drugih dokumenata na koje se odnose.

Prihvatanjem Profila veterinarske stanice, svaki Primalac stiče polaznu informacionu osnovu o poslovanju veterinarske stanice, ali prihvata potrebu za ostvarenjem nezavisnog uvida u poslovanje, finansijsko stanje i bonitet Veterinarske stanice, ukoliko to smatra potrebnim radi donošenja poslovnih odluka.

Konsultant nije nezavisno verifikovao informacije sadržane u ovom Profilu, niti su Veterinarska stanica, Agencija za privatizaciju ili Konsultant (osim ako to nije izričito rečeno) prihvatili odgovornost, obavili prezentaciju ili dali garanciju (izrazili ili nagovestili) po pitanju tačnosti, adekvatnosti i sveobuhvatnosti sadržaja Profila veterinarske stanice.

Nijedna informacija, prezentacija (eksplicitno ili implicitno izražena) ili mišljenje, sadržani u Profilu veterinarske stanice ili preneti usmenim putem, ne mogu da čine osnovu ni za jedan ugovorni odnos.

Svaki Primalac koji odluči da učestvuje na aukcijskoj privatizaciji ("Učesnik") će pre aukcije potpisati sa Agencijom Nacrt Ugovora o prodaji u kome se od takvog Učesnika može zahtevati da se u svojim odlukama u vezi aukcijske privatizacije i/ili kupovine kapitala Veterinarske stanice oslanja na sopstvena istraživanja, dokumenta i nalaze, a ne na one koji su bili ponuđeni od strane Veterinarske stanice, Agencije ili Konsultanta.

Informacije sadržane u Profilu veterinarske stanice, koje se ne mogu smatrati sveobuhvatnim, date su zaključno sa (osim ako to nije drugačije naznačeno) 31.12.2008. godine.

SADRŽAJ

1. OSNOVNI PODACI O VETERINARSKOJ STANICI	3
1.1. TABELARNI PREGLED OSNOVNIH PODATAKA	3
1.2. NASTANAK VETERINARSKE STANICE I ORGANIZACIONI RAZVOJ	4
1.3. ORGANIZACIONA I UPRAVLJAČKA STRUKTURA VETERINARSKE STANICE	5
2. POSLOVNI RESURSI	8
2.1. ZEMLJIŠTE	8
2.2. GRAĐEVINSKI OBJEKTI	9
2.3. OPREMA	13
2.4. POSLOVNI PROGRAM	14
2.5. STRUKTURA ZAPOSLENIH	15
3. FINANSIJSKI POKAZATELJI	17
3.1. BILANS STANJA	17
3.2. BILANS USPEHA	19
3.3. OCENA FINANSIJSKIH POKAZATELJA	21
4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE	22
5. PREDLOŽENA TRANSAKCIJA I KONTAKTI	24
5.1. PREDLOŽENA TRANSAKCIJA	24
5.2. KONTAKT	24

1. OSNOVNI PODACI O VETERINARSKOJ STANICI

1.1. TABELARNI PREGLED OSNOVNIH PODATAKA

Pun naziv veterinarske stanice:	Javna ustanova Veterinarska stanica „MAJDANPEK“
Skraćeni naziv veterinarske stanice:	JU Veterinarska stanica „MAJDANPEK“ sa p.o.
Adresa:	Topolnica, Majdanpek
Broj potvrde – rešenja APR	-
Broj rešenja registarskog upisa	Fi – 2175/92 od 31.12.1992. godine
Oblik organizovanja:	100% državni kapital
Matični broj:	07128096
Osnovna delatnost:	Veterinarske aktivnosti
Šifra delatnosti:	85200
Broj zaposlenih:	8
Godina osnivanja:	1976.
Poreski identifikacioni broj (PIB):	100624994
Tekući račun:	205-65973-49
Direktor:	Stanimir Mitić
Telefon/faks	030/500-058
E-mail:	-

Veterinarska stanica "MAJDANPEK" je prema Zakonu o klasifikaciji delatnosti i o registru jedinica, registrovana kod Republičkog zavoda za informatiku i statistiku i razvrstana u sektor Zdravstveni i socijalni rad, podgrupa Veterinarske aktivnosti, sa šifrom 85200 i matičnim brojem 07128096 pod kojim se vodi u Registru jedinica razvrstavanja.

Veterinarska stanica sada posluje prema Zakonu o veterinarstvu (Sl.glasnik RS 91/05 od 25.10.2005. godine).

1.2. NASTANAK VETERINARSKJE STANICE I ORGANIZACIONI RAZVOJ

Sa izgradnjom zgrade Veterinarske stanice otpočelo se 1975. godine. Javna ustanova Veterinarska stanica "MAJDANPEK"- Toplonica, počela je sa radom 1. aprila 1976. godine, kada je registrovana u Privrednom sudu u Zaječaru kao društveno preduzeće Veterinarska stanica "MAJDANPEK"- Topolnica u izgradnji.

Osnivač veterinarske stanice je Skupština opštine Majdanpek odnosno Opštinska samoupravna zajednica za unapređenje stočarstva.

Veterinarska stanica je imala stalnu saradnju sa SIZ-om za unapređenje stočarstva koji je kasnije finansijski pomagao stanicu. Veterinarska stanica je uz pomoć Zemljoradničke zadruge "Sloga" iz Donjeg Milanovca i sa OOUR –om "Deli Jovan" iz Rudne glave sagradila punktove po selima.

Veterinarsku stanicu 1992. godine preuzima Republika Srbija i od tada stanica posluje kao Javna ustanova.

Stanica danas posluje u veoma teškim uslovima i na nepristupačnom terenu. U periodu od 2001. do 2005. godine Veterinarska stanica "MAJDANPEK" poslovala je bez direktora. Stanica nema osnivački akt u svojoj evidenciji.

1.3. ORGANIZACIONA I UPRAVLJAČKA STRUKTURA VETERINARSKE STANICE

Zakonom o zdravstvenoj zaštiti životinja, Veterinarska stanica "MAJDANPEK" je osnovana kao javna ustanova.

Posluje kao samostalno pravno lice, sa jednim tekućim računom preko kojeg se odvija celokupno poslovanje. Ima ovlašćenja u pravnom prometu sa trećim licima i ima potpunu odgovornost, odnosno odgovara za svoje obaveze svim sredstvima kojima raspolaže.

Imovinu Veterinarske stanice čine prava svojine na pokretnim i nepokretnim stvarima, novčana sredstva i druga imovinska prava, kao i pravo korišćenja sredstava i dobara u državnoj svojini. Sredstva i dobra u državnoj svojini može koristiti i upravljati njima u skladu sa zakonom, poslovnim običajima i poslovnim moralom.

Druga pravna lica nemaju učešće u kapitalu Veterinarske stanice "MAJDANPEK".

Veterinarska stanica "MAJDANPEK" nema učešća u kapitalu drugih pravnih lica.

Veterinarska stanica "MAJDANPEK" je u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti životinja (Službeni glasnik RS br.37/91, 50/92, 33/93, 52/93, 53/95, 52/96, 48/94 i 25/2000) i Statutom Veterinarske stanice koji je donet 26.19.2006. godine, utvrdila organe upravljanja.

Prema Statutu, organi upravljanja su:

- Upravni odbor
- Direktor
- Nadzorni odbor

Upravni odbor je organ upravljanja, čiji su izbor i nadležnosti definisane članovima 20-29 Statuta. Članove Upravnog odbora imenuje Vlada Republike Srbije.

Upravni odbor ima predsednika i četiri člana. Radom Upravnog odbora rukovodi predsednik koga imenuje Vlada aktom o imenovanju Upravnog odbora. Dva člana Upravnog odbora imenuju se iz reda zaposlenih a dva člana imenuje Vlada Republike Srbije kao svoje predstavnike.

Direktora Veterinarske stanice "MAJDANPEK" imenuje i razrešava Vlada Republike Srbije. Direktor organizuje i rukovodi radom Veterinarske stanice, samostalno donosi odluke, zastupa i predstavlja Veterinarsku stanicu pred trećim licima i odgovoran je za zakonitost rada. Izbor i nadležnosti direktora su definisan članovima 30 - 38 Statuta.

Nadzorni odbor je odbor nadzora u Veterinarskoj stanici. Nadzorni odbor ima tri člana od kojih je jedan predsednik. Jedan član nadzornog odbora je iz reda zaposlenih a dva člana predlaže i imenuje osnivač. Predsednik i članovi nadzornog odbora imenuju se na period od četiri godine. Izbor i nadležnosti nadzornog odbora Veterinarske stanice su definisane članovima 39-42 Statuta Veterinarske stanice.

Statutom Veterinarske stanice je predviđeno da se unutrašnja organizacija utvrđuje opštim aktom koji donosi direktor.

Makroorganizaciona struktura veterinarske stanice predstavlja rezultat unutrašnje podele rada po osnovnim organizacionim jedinicama i poslovnim funkcijama.

Veterinarska stanica „MAJDANPEK” ima organizacione jedinice i poslovne funkcije koje su međusobno povezane i usmerene ka ostvarivanju osnovnih ciljeva Veterinarske stanice, a uslovljene i prilagođene potrebama prostora na kome rade i resursima kojima raspolažu kako materijalnim tako i ljudskim.

Osnovu čini celina u Topolnici gde se nalazi ambulanta i zajedničke službe veterinarske stanice.

Zajedničke službe obavljaju:

- administrativne,
- kadrovske poslove,
- poslove blagajne i knjigovodstvo.

Pored ove lokacije Veterinarska stanica "MAJDANPEK" ima još jednu ambulantu i veterinarski punkt gde obavlja osnovnu delatnost a to su: veterinarska ambulanta Jasikovo i veterinarski punkt Rudna glava.

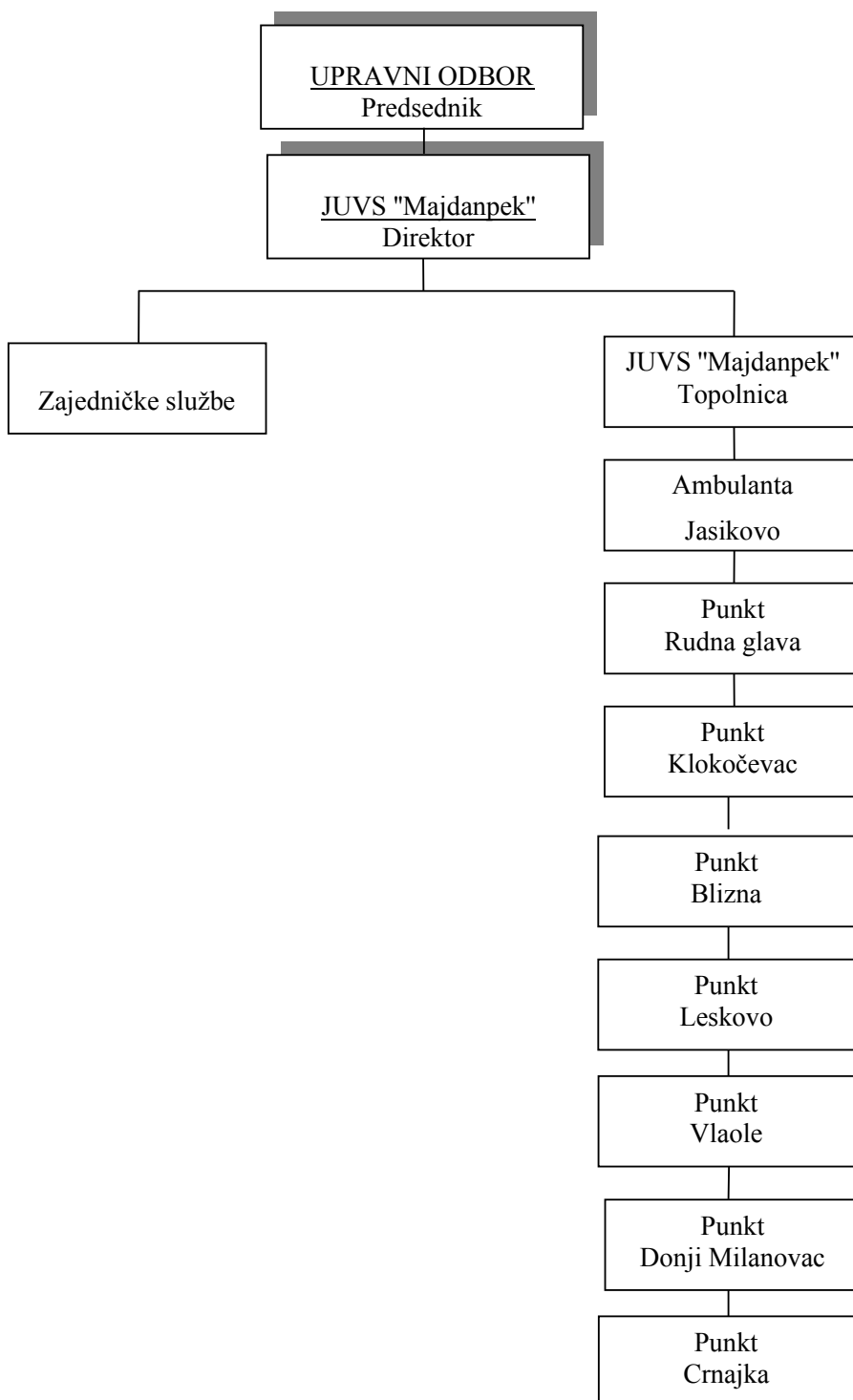
Veterinarska stanica poseduje veterinarske punktove na još šest lokacija (Kloločevac, Blizna, Leskovo, Vlaole, Donji Milanovac, Crnajka) gde vrši osemenjavanje stoke. Na tim lokacijama postoje samo zgrade, poslovni prostor, bez opreme u kome se organizuje obavljanje veterinarskih poslova po potrebi.

Veterinarska stanica „MAJDANPEK“ ima samo jednog diplomiranog veterinaru što nije dovoljno za rad i postojanje ustanove kao stanice (Pravilnika o vet.ustanovama SI glasnik RS, br. 42/2006).

Makroorganizacionu strukturu Veterinarske stanice čine organizacione celine na drugom nivou organizovanja i rukovođenja, od kojih jedna organizaciona celina predstavlja Zajedničke službe, a druga organizaciona celina predstavlja ambulante. Organizaciona struktura zasniva se na funkcionalnom principu.

Na sledećoj strani prikazana je grafički makroorganizaciona i upravljačka struktura Veterinarske stanice „MAJDANPEK“

Makroorganizaciona i upravljačka struktura
Veterinarske stanice "MAJDANPEK"



2. POSLOVNI RESURSI

2.1. ZEMLJIŠTE

Subjekt privatizacije u pogledu zemljišta ima uknjiženo pravo korišćenja za parcele na kojima se nalaze objekti u Topolnici, Donjem Milanovcu, Klokočevcu i Crnajki dok su na ostalim parcelama upisani kao korisnici ili mesna zajednica ili fizička lica ili selo.

Tabela 2. - Zemljište

R. br.	Kp.br.	Oznaka	Lokacija	Katastarska opština	Površina ha	Stanje uknjižbe
1	1675	Zemljište pod zgradom-objektom Njiva 3.klase	Kraku Količan	KO Topolnica	0.02.42 <u>0.12.17</u> 0.14.59	List nepokretnosti 819 KO Topolnica državna svojina, Republika Srbija, pravo korišćenja JU Veterinarska stanica «MAJDANPEK» Topolnica. Građevinsko zemljište izvan građ.područja
2.	1676	Zemljište pod zgradom-objektom Pašnjak 3. klase	Kraku Količan	KO Topolnica	0.00.93 <u>0.26.64</u> 0.27.57	List nepokretnosti 819 KO Topolnica državna svojina, Republika Srbija, pravo korišćenja JU Veterinarska stanica «MAJDANPEK» Topolnica. Građevinsko zemljište izvan građ.područja
3.	1677	Livada 4. klase	Kraku Količan	KO Topolnica	0.26.58	List nepokretnosti 819 KO Topolnica državna svojina, Republika Srbija, pravo korišćenja JU Veterinarska stanica «MAJDANPEK» Topolnica. Građevinsko zemljište izvan građ.područja
4.	1434/3	Zemljište pod zgradom-objektom Pašnjak 2. klase	Stara Raškovića	KO Donji Milanovac	0.00.52 <u>0.02.48</u> 0.03.00	List nepokretnosti 1251 KO Donji Milanovac, državna svojina, Republika Srbija, pravo korišćenja JU Veterinarska stanica «MAJDANPEK» Topolnica, zemljište u građ. području
5.	4106/12	Zemljište pod zgradom-objektom Ostalo veštački stvoreno neplodno	Polje	KO Klokočevac	0.00.36 <u>0.02.64</u> 0.03.00	List nepokretnosti 989 KO Klokočevac, državna svojina, Republika Srbija, pravo korišćenja JU Veterinarska stanica «MAJDANPEK» Topolnica, zemljište u građ. području
6.	3696/2	Zemljište pod zgradom-objektom Pašnjak 3. klase	Kulma Peru	KO Crnajka	0.00.35 <u>0.03.26</u> 0.03.61	List nepokretnosti 22 KO Crnajka, državna svojina, Republika Srbija, korisnik, selo Crnajka, zemljište u građ. području

7.	2004/1	Njiva 4. klase	Kulma Mori	KO Crnajka	0.10.81	List nepokretnosti 752 KO Crnajka, državna svojina, Republika Srbija, pravo korišćenja JU Veterinarska stanica «MAJDANPEK» Topolnica, zemljište u građ. području
8.	1664/4	Zemljište pod zgradom-objektom Zemljište uz zgradu objekat	Čoka Panjaca	KO Leskovo	0.00.44 <u>0.01.87</u> 0.02.31	List nepokretnosti 31 KO Leskovo, državna svojina, Republika Srbija, korisnik, Mesna zajednica Leskovo, zemljište u građ. području
9.	2540/1	Zemljište pod zgradom-objektom Zemljište uz zgradu objekat	Selo	KO Jasikovo	0.01.16 <u>0.06.51</u> 0.07.67	List nepokretnosti 382 KO Jasikovo, državna svojina, Republika Srbija, korisnik, Mesna zajednica Jasikovo, zemljište u građ. području
10.	1045/5	Zemljište pod zgradom-objektom	Selo	KO Vlaole	0.00.54	List nepokretnosti 929, KO Vlaole, privatna svojina fizičkih lica
11.	3544	Zemljište pod zgradom-objektom Pašnjak 3. klase	Blizna	KO Rudna glava	0.00.42 <u>0.06.02</u> 0.06.44	List nepokretnosti 233, KO Rudna glava, privatna svojina fizičkog lica
12	6198/1	Pašnjak 3. klase	Čoka Okna	KO Rudna Glava	0.00.53.00	List nepokretnosti, 37 KO Rudna Glava, državna svojina, pravo korišćenja Selo Rudna Glava
		UKUPNO:			1.06.65	
		NAPOMENA				Kod rednog broja 12 KO Rudna glava, u površinu parcele uračunato je samo zemljište ispod dela objekta koji koristi VS, 53,00m².

2.2. GRAĐEVINSKI OBJEKTI

Veterinarska stanica "Majdanpek" ima sedište u selu Topolnica, a zbog razuđenosti terena i teških terena (naročito u zimskim uslovima) čitavo područje je pokriveno sa još jednom veterinarskom ambulantom u selu Jasikovo i sedam punktova za osemanjivanje krava. Punktovi ne ispunjavaju niti minimalne uslove za ambulante (prema Pravilniku o ispunjenosti uslova za obavljanje veterinarske delatnosti), ali je ovo jedini način za obavljanje ove vrste delatnosti na ovako teškom terenu.

Građevinski objekti kojima raspolaže subjekt privatizacije, prikazani su u Tabeli broj 3, kako sledi.

Tabela 3 – Objekti visokogradnje

R. br.	Kp.br. Kat.opština	NAZIV OBJEKTA I LOKACIJA	Godina izgradnje	Vrsta objekta	Površina m ²		Stanje uknjižbe
					Bruto	neto	
1	1675 KO Topolnica p.0.14.59 ha	Zgrada zdravstva, JU VS «MAJDANPEK» Topolnica,	1976	Poslovni	242,00	177,03	List nepokretnosti 819 KO Topolnica državna svojina, Republika Srbija, JU Veterinarska stanica «MAJDANPEK» Topolnica, ima upotrebna dozvola.
2.	1676 KO Topolnica p.0.27.57 ha	Pomoćna zgrada JU VS «MAJDANPEK» Topolnica,	1976	Poslovni	93,00	80,84	List nepokretnosti 819 KO Topolnica državna svojina, Republika Srbija, JU Veterinarska stanica «MAJDANPEK» Topolnica, objekat izgrađen bez odobrenja za gradnju
		Hidroforska kućica	1976			4,00	
3.	1434/3 KO Donji Milanovac 0.03.00	Zgrada zdravstva- vetrinarski punkt, JU VS «MAJDANPEK» Donji Milanovac	1986	Poslovni	52,00	44,00	List nepokretnosti 1251 KO Topolnica državna svojina, Republika Srbija, pravo korišćenja JU Veterinarska stanica «MAJDANPEK» Topolnica, objekat izgrađen bez odobrenja za gradnju
4.	4106/12 KO Klokočevac 0.03.00	Zgrada zdravstva- vetrinarski punkt, JU VS «MAJDANPEK» Klokočevac	1987	Poslovni	36,00	19,20	List nepokretnosti 989 KO Klokočevac, državna svojina, Republika Srbija, pravo korišćenja JU Veterinarska stanica «MAJDANPEK» Topolnica, objekat izgrađen bez odobrenja za gradnju
5.	3696/2 KO Crnajka 0.03.61	Zgrada zdravstva- vetrinarski punkt, JU VS «MAJDANPEK» Crnajka	1988	Poslovni	35,00	19,80	List nepokretnosti 22 KO Crnajka, državna svojina, Republika Srbija, korisnik, Selo Crnajka, objekat izgrađen bez odobrenja za gradnju
6.	1664/4 KO Crnajka 0.02.31	Objekat zdravstva	1987	Poslovni	44,00	40,00	List nepokretnosti 31 KO Leskovo, državna svojina, Republika Srbija, korisnik, Mesna zajednica Leskovo, objekat izgrađen bez odobrenja za gradnju
7.	2540/1 KO Jasikovo	Ostale zgrade	1992	Poslovni	116,00	86,00 48,00	List nepokretnosti 382 KO Jasikovo, društvena svojina, korisnik, Mesna zajednica Jasikovo, objekat izgrađen bez odobrenja za gradnju
8.	1045/5 KO Vlaole 0.00.54	Ostale zgrade	1989	Poslovni	54,00	21,00	List nepokretnosti 929, KO Vlaole, privatna svojina fizičkih lica
9.	3544 KO Rudna Glava 0.06.44	Porodična stambena zgrada	1988	Poslovni	42,00	24,00	List nepokretnosti 233, KO Rudna glava, privatna svojina fizičkog lica
10.	6198/1 KO Rudna Glava 3.08.28	Veterinarski punkt JU VS «Majdanpek» Rudna Glava	1992	Poslovni		53,00	Deo objekta koji se koristi kao punkt nije uknjižen niti je ucrtan
		UKUPNO:			B 714,00	N 616,87	

*Napomena: Neto površina utvrđena je merenjem prostora na licu mesta
Bruto površina predstavlja upisanu katastarsku površinu

1. Veterinarska stanica "Majdanpek" – Topolnica

Od objekata Veterinarska stanica "Majdanpek" u selu Topolnici poseduje, glavni objekat veterinarske stanice, objekat živinarnika i hidroforsku kućicu.

o Veterinarska stanica - Glavni objekat

Ovaj objekat je izgrađen 1976. godine u klasičnom sistemu gradnje. U sklopu stanice izgrađena je garsonjera za smeštaj lekara – veterinara. Ukupna neto površina veterinarske stanice iznosi 158,31 m², a funkcionalno je čine: prijemna ambulanta, knjigovodstvo, hodnik, dve kancelarije, sanitarni čvor sa tuš kabinom, čajna kuhinja, kancelarija dežurnog veterinara, apoteka i sala za krupnu stoku. Objekat je etažne visine 2.7 m¹, temelji su armirani betonski, vertikalni serklaži armirani betonski, plafonska konstrukcija TM – 3 monta 16+4, zidovi giter blok malterisano spolja i unutra. Podovi su armirani betonska podna ploča, sa završnom obradom vinaz ploče, podna keramika i natur beton. Krovna konstrukcija je drvena na više voda, krovni pokrivač salonit ploče. Veterinarska stanica je priključena na seoski vodovod ima sopstveno odvojeno merenje struje i vode. Osim toga, objekat je priključen na kanalizaciju (septička jama), telefon, a grejanje je na čvrsto gorivo.

Stanje objekta: tekuće održavanje je solidno, ali objekat bi morao da pretrpi adaptaciju kako bi prostor funkcionalno i tehničko – tehnološki ispunjavao uslove prema Pravilniku za ovu vrstu delatnosti. Radovi na adaptaciji bi se svakako odnosili na zamenu krovnog pokrivača, koji je dotrajao (salonit ploče), zamenu podova (naročito u prostoru za intervencije), instalacije struje i vode, zamenu dela zidnih pločica, klimatizaciju. Nužno je da rasveta bude kvalitetnija.

U sklopu objekta je i garsonjera ukupne površine 18,72 m² sa zasebnim ulazom. Garsonjera trenutno nije useljena. Od sanitarnih uređaja poseduje samo lavabo, nema wc ni kupatilo i može se tretirati kao nužni smeštaj.

Objekat se nalazi na 50 m od regionalnog puta Majdanpek – Donji Milanovac. Na ovoj lokaciji se nalazi i objekat živinarnik – pomoćni objekat.

o Živinarnik – pomoćni objekat

Ovaj objekat je izgrađen 1976. godine i korišćen je kao živinarnik neko vreme. Sada je to pomoćni objekat i koristi se kao ostava za drva, garaža i magacin. Funkcionalno ga čine četiri prostorije ukupne neto površine 80,84 m². Objekat je izgrađen u klasičnom sistemu gradnje, etažne visine 2,8 m¹. Temelji su betonski, zidovi giter blok malterisano, plafon TM – 3 monta, krov je drvena konstrukcija na dve vode, krovni pokrivač salonit ploče. Podovi su armirani betonska podna ploča, natur beton. Od instalacija postoji samo struja.

Objekat je dosta dotrajao, pre svega, krovni pokrivač, podovi, instalacije struje i stolarija.

o Hidroforska kućica

Objekat hidroforske kućice izgrađen je 1976. godine i korišćen je bunar sa hidroforom do 1987. godine kada je veterinarska stanica priključena na seoski vodovod. Ovaj objekat više od 20 godina nije u funkciji. Izgrađen je u klasičnom sistemu gradnje neto površine 4 m² etažne visine 2,0–2,2 m¹. Temelji su betonski zidovi giter blok malterisano. Krovna konstrukcija na jednu vodu, krovni pokrivač salonit ploče.

2. Punkt za veštačko osemenjivanje krava "Donji Milanovac"

Objekat se nalazi u selu Donji Milanovac oko 1,0 km od magistralnog puta Donji Milanovac – Kladovo. Izgrađen je u klasičnom sistemu gradnje 1986. godine, ukupne površine 44 m². Temelji su armirani betonski, zidovi giter blok malterisano. Podovi su beton bez završne obrade. Krovna konstrukcija drvena na dve vode, krovni pokrivač salonit ploče. Stolarija – vrata su bravarija, prozori drveni. Od instalacija postoji samo struja. Funkcionalno objekat čine prijemno odeljenje, kancelarija, pomoćno odeljenje.

Objekat je loše održavan, polomljena stolarija, iščupano brojilo (demonstrirano), demontiran lavabo za vodu. Objekat već duže vreme nije u upotrebi.

3. Punkt za veštačko osemenjivanje krava "Klokočevac"

Ovaj objekat se nalazi u selu Klokočevac, izgrađen je 1987. godine u klasičnom sistemu gradnje. Objekat je etažne visine 2,6 m¹, neto površine 19,2 m², a funkcionalno ga čine dve prostorije, prijemno odeljenje i kancelarija. Temelji su betonski, zidovi puna opeka malterisano, krovna konstrukcija drvena, krovni pokrivač salonit ploče. Od instalacija postoji voda (lavabo) i struja.

Objekat je u lošem stanju, loše održavan a već više godina se ne koristi.

4. Punkt za veštačko osemenjivanje krava u selu Crnajka

Ovaj objekat je izgrađen 1988. godine u klasičnom sistemu gradnje. Ukupne neto površine 19,8 m². Građen je kao i svi ostali punktovi.

Funkcionalno objekat čini sala za osemnjivanje i kancelarija. Od instalacija postoji struja i voda (lavabo). Objekat je u funkciji i u solidnom je stanju.

5. Punkt za veštačko osemenjivanje krava u selu Leskovo

Ovaj objekat je izgrađen 1987. godine zajedno sa Mesnom zajednicom koja koristi jednu prostoriju. Veterinarska stanica koristi kancelariju, salu za veštačko osemnjivanje i nadstrešnicu za automobile, ukupne neto površine 24+16 = 40 m². Objekat je potpuno isto građen kao i svi ostali punktovi. Od instalacija ima vodu i struju. Zbog toga što se objekat već više godina ne koristi došlo je do uništavanja imovine. Iščupano je brojilo i deo stolarije.

6. Veterinarska ambulanta "Jasikovo"

Objekat veterinarske ambulante u Jasikovu je stara zgrada rekonstruisana i dograđena 1992. godine. Objekat je izgrađen u klasičnom sistemu gradnje etažne visine 2,6 m¹, ukupne neto površine 86 m² i nadstrešnica za auto 48 m². Temelji su kamen, zidovi puna opeka malterisano spolja i unutra, plafonska konstrukcija karatavan. Podovi su armirana betonska podna ploča, završno obrađena vinaz pločicama, podnom keramikom, itison, natur beton. Krovna konstrukcija je drvena na dve vode (nadstrešnica aneks uz objekat), krovni pokrivač falcovani crep i salonit ploče. Stolarija je drvena, vrata spoljna bravarija. Od instalacija objekat poseduje struju, vodu, kanalizacija-septička jama, telefon, od sanitarija-lavabo, wc, tuš kabinu i bojler. Grejanje je na čvrsto gorivo.

Stanje objekta : Objekat je dobro održavan i u solidnom stanju. Nužno je da se poboljšaju uslovi rasvete i podovi i zidovi usklade sa uslovima iz Pravilnika za ovu vrstu delatnosti.

Funkcionalno objekat čine kancelarija, hodnik, prijemna ambulanta, apoteka, sanitarni čvor, sala sa boksom za pregled životinja, garaža i nadstrešnica.

Objekat se nalazi 200 m od asfaltiranog seoskog puta. Pristupni put je nasut tucanikom, a ispred objekta ima dovoljno prostora za parkiranje.

7. *Punkt za veštačko osemenjivanje krava u selu Vlaole*

Ovaj objekat je izgrađen 1989. godine zajedno sa Zemljoradničkom zadrugom Vlaole u kome veterinarska stanica ima prijemnu salu i kancelariju, a Zemljoradnička zadruga jednu kancelariju.

Ukupna neto površina koja pripada veterinarskoj stanici iznosi 21 m². Objekat je građen potpuno isto kao svi ostali punktovi.

Objekat se već duže vreme ne koristi, demontirani su prozori i vrata, skinut sat za struju i lavabo.

8. *Punkt za veštačko osemenjivanje krava "Blizna"*

Objekat se nalazi u zaseoku Blizna, izgrađen je 1988. godine u sklopu objekta Zemljoradničke zadruge čiji je to punkt za otkup mleka. Veterinarska stanica na ovom punktu ima kancelariju i prijemno odeljenje (sala za veštačko osemenjivanje) ukupne neto površine 24 m². Od instalacija poseduje vodu (lavabo) i struju, odvojeno brojilo za struju. Objekat se koristi i u solidnom je stanju. Sistem i kvalitet gradnje je isti kao i u Klokočevcu.

9. *Punkt za veštačko osemenjivanje krava u selu Rudna Glava*

Ovaj objekat je izgrađen 1992. godine zajedno sa Zemljoradničkom zadrugom koja koristi prostoriju za otkup mleka. Ukupna neto površina koju koristi veterinarska stanica iznosi 53,00 m², a funkcionalno je čine: sala za veštačko osemenjivanje, kancelarija, odeljenje za trihineloskopiju, sanitarni čvor sa tuš kabinom, ostava.

Objekat je građen u klasičnom sistemu gradnje, etažne visine 2,6 m¹. Temelji su beton zidovi blok malterisano. Plafonska konstrukcija TM – 3 monta 16+4. Podovi AB ploča, natur beton, podna keramika i vinfleks ploče. Krovna konstrukcija na dve vode, krovni pokrivač falcovani crep. Stolarija bravarija i drvena. Od instalacija postoji struja, voda, kanalizacija (septička jama). Grejanje na čvrsto gorivo.

Objekat je u dobrom stanju, dobro se održava.

2.3. OPREMA

Veterinarska stanica "MAJDANPEK" pruža svoje usluge u svojim ambulantomama u Topolnici i Jasikovu i veterinarskom punktu u Rudnoj glavi. Veterinarska stanica poseduje veterinarske punktove na još šest lokacija (Kloločevac, Blizna, Leskovo, Vlaole, Donji Milanovac, Crnajka) gde vrši osemenjavanje stoke.

Za obavljanje poslova iz svoje osnovne delatnosti, Veterinarska stanica "MAJDANPEK" je opremljena odgovarajućom opremom (opremu za pružanje usluga lečenja životinja, zdravstvene zaštite životinja, vestačko osemenjivanje, sanitarne aktivnosti i dr.)

Struktura postojeće opreme:

- Za obavljanje veterinarske delatnosti je sledeća oprema: Kontejneri za održavanje semena punjeni tečnim azotom 4 komada, nabavljeni u periodu od 2000. do 2008. godine; trihinoscopi za pregled mesa 4 komada, nabavljeni u periodu 2004. do 2008. godine; klima boks za održavanje semena, 5 komada, nabavljeno 1998. godine; veterinarski instrumenti i pribor za obavljanje veterinarskih poslova nabavljano u periodu 1977. do 2008. godine.
- Za obavljanje poslova na terenu nabavljeno je četiri putnička automobila: 1 vozilo marke Zastava 101 nabavljeno u 2005. godini i 3 vozila Lada Niva u 2007. godini.
- Kancelarijska oprema je deo ukupne opreme koja je namenjena kancelarijskom poslovanju i to nameštaj (stolice, stolovi, ormari) nabavljen u periodu od 1977. do 2001. godine, zatim telekomunikaciona oprema (faks, telefoni, mobilni telefoni) nabavljeno u periodu 1995. godine do 2008. godine, računari ukupno 2 komada, 1 nabavljen u 2005. godini i 1 nabavljen u 2008. godini, laptop računar 1 komad, nabavljen u 2007. godini, 2 štampača nabavljena u 2005. i 2008. godini.
- Ostala oprema koja ne čini tehnološku celinu kao sto su peći za zagrevanje, frižider i drugo nabavljena u periodu od 1998. do 2008. godine.

2.4. POSLOVNI PROGRAM

Osnovna delatnost i predmet poslovanja Veterinarske stanice "MAJDANPEK" definisana je članom 9. Statuta i obuhvata sledeće:

- Veterinarske aktivnosti

Osnovne aktivnosti, odnosno usluge koje je obavljala Veterinarska stanica "MAJDANPEK" u predhodnom periodu su:

- Usluge lečenja životinja;
- Preventiva (Program mera zdravstvene zaštite životinja);
- Usluge veštačkog osemenjavanja životinja;
- Izdavanje potvrda i uverenja za životinje;
- Pregled mesa na trihinelozu;
- Prodaja lekova i hranje za životinje.

Tabela 4 - Pregled obima i strukture usluga

Red. broj	STRUKTURA PRIHODA	PREDHODNI PERIOD					
		2006		2007		2008	
		u 000 din.	% učešće	u 000 din.	% učešće	u 000 din.	% učešće
A	USLUGE	6.909	86,62%	9.330	91,93%	10.049	94,24%
1	Usluge lečenja životinja	327	4,10%	357	3,52%	326	3,06%
2	Preventiva (Program mera zdravstvene zaštite)	4.412	55,32%	6.460	63,65%	6.735	63,16%
3	Usluge veštačkog osemenjavanja životinja	518	6,49%	670	6,60%	1.233	11,56%
4	Izdavanje potvrda i uverenja za životinje, matičenje životinja i drugo	293	3,67%	393	3,87%	658	6,17%
5	Preged mesa na trihinelozu	368	4,61%	449	4,42%	141	1,32%
6	Ostale veterinarske usluge	991	12,42%	1.001	9,86%	956	8,97%
B	PROIZVODI	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
1	Prodaja proizvoda sa farme	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
2	Prodaja proizvoda inkubatorske stanice (jednodnevni pilići)	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
C	ROBA - PRILIV OD PRODAJE ROBE	1.067	13,38%	819	8,07%	614	5,76%
1	Prodaja lekova i hrane za životinje	1.067	13,38%	819	8,07%	614	5,76%
D	DRUGI PRIHODI - OSTALI POSLOVNI PRIHODI	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
	UKUPNO (A+B+C+D) - POSLOVNI PRIHODI	7.976	100,00%	10.149	100,00%	10.663	100,00%

Iz tabelarnog pregleda izvršenih usluga i realizovanih roba, kao i strukture ostvarenih poslovnih prihoda Veterinarske stanice "MAJDANPEK" po tom osnovu, mogu se izvući sledeći zaključci:

U strukturi poslovnih prihoda najveće učešće tokom posmatranog perioda imaju prihodi od usluga. Prihodi prodaje usluga beleže rast tokom posmatranog perioda. Njihovo učešće u u poslovnim prihodima u 2006. godini bilo je 86,62%, a u 2008. godini 94,24%. Za ceo period karakteristično je da u ovim prihodima dominiraju usluge Preventivne zdravstvene zaštite životinja. Prihod od prodaje robe beleži apsolutan i relativan pad tokom posmatranog perioda. Njihovo učešće u poslovnim prihodima u 2006. godini bilo je 13,38%, a u 2008. godini 5,76%.

Ukupni poslovni prihodi su ostvareni na domaćem tržištu, što je i razumljivo obzirom na karakter delatnosti Veterinarske stanice.

2.5. STRUKTURA ZAPOSLENIH

Kadrovska struktura Veterinarske stanice "MAJDANPEK", prema stepenu stručne spreme, kvalifikacijama i ukupnom broju zaposlenih radnika, imala je promene u periodu 2006. – 2008. godina: u 2006. godini bilo je 7 radnika, a na kraju perioda, odnosno u 2008. godini ima 8 zaposlenih radnika.

Kretanje broja zaposlenih radnika prema stepenu stručne spreme u prethodnom periodu, prikazano je u narednoj tabeli.

Tabela 5 - Pregled broja zaposlenih prema stepenu stručne spreme

Red. broj	STEPEN STRUČNE SPREME	Godina		
		2006	2007.	2008.
1	Doktor nauka	-	-	-
2	Magistar	-	-	-
3	VSS	2	2	1
4	VŠS	-	-	-
5	SSS	5	7	7
6	NSS	-	-	-
7	VKV	-	-	-
8	KV	-	-	-
9	NKV	-	-	-
	UKUPNO:	7	9	8

Iz tabele broja zaposlenih radnika prema stručnoj spremi, može se zaključiti da je broj zaposlenih radnika u 2008. godini u kategoriji VSS smanjen je za 1 radnika u odnosu na prethodne godine.

Tabela 6 – Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi

Red. broj	NAZIV KVALIFIKACIJE I ZVANJE	Broj zaposlenih na dan 31. 12. 2008. god.
1	VSS – Diplomirani veterinar	1
2	SSS – Veterinarski tehničar	5
3	SSS – Ekonomski tehničar	2
	UKUPNO:	8

Iz prikazanog pregleda zaposlenih radnika po kvalifikacijama, može se zaključiti da, u pogledu stručnog kadra (broja veterinarara), Veterinarska stanica ne ispunjava uslove Pravilnika o uslovima za obavljanje veterinarske delatnosti (Sl. Glasnik RS, br. 42/2006) za registrovanje subjekta kao veterinarske stanice i da veterinarska stanica ne može sa jednim diplomiranim veterinarom organizovati normalan rad u sve tri ambulante.

Tabela 7 – Pregled kadrova prema starosnoj strukturi po organizacionim celinama

Red. broj	Organizaciona celina	Godine starosti							Σ
		Do 25	25-35	35-45	45-50	50-55	55-60	60+	
1	VS „MAJDANPEK“	-	1	-	1	1	-	-	3
2	Ambulanta Rudna glava	2	-	-	-	-	1	1	4
3	Ambulanta Jasikovo	-	-	-	1	-	-	-	1
	UKUPNO:	2	1	-	2	1	1	1	8
		25,00%	12,50%	0,00%	25,00%	12,50%	12,50%	12,50%	100%

Iz pregleda starosne strukture zaposlenih može se zaključiti da do starosne dobi od 35 godina ima 3 zaposlena radnika, a da su 2 radnika starija od 55 godina.

3. FINANSIJSKI POKAZATELJI

3.1. BILANS STANJA

Stanje sredstava i obaveza Veterinarske stanice na dan 31.12.2008. godine, u apsolutnim iznosima i relativnim odnosima, prikazano je u narednoj tabeli.

Tabela 8 - Bilans stanja 31.12.2008. godine u 000 dinara

	AKTIVA Pozicija	2008	%
A	STALNA IMOVINA	4.557	45,09
I	NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	0	0,00
II	NEMATERIJALNA ULAGANJA	0	0,00
III	NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA	4.557	45,09
1	<i>Nekretnine, postrojenja i oprema</i>	4.557	45,09
2	<i>Biološka sredstva</i>	0	0,00
IV	DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0,00
1	<i>Učešće u kapitalu</i>	0	0,00
2	<i>Ostali dugoročni finansijski plasmani</i>	0	0,00
B	OBRTNA IMOVINA	5.550	54,91
I	ZALIHE	630	6,23
II	KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA, PLASMANI I GOTOVINA	4.920	48,68
1	<i>Potraživanja</i>	3.382	33,46
2	<i>Potraživanja za više plaćen porez na dobitak</i>	0	0,00
3	<i>Kratkoročni finansijski plasmani</i>	0	0,00
4	<i>Gotovinski ekvivalenti i gotovina</i>	1.538	15,22
5	<i>Porez na dodatu vrednost i aktivna vremenska razgraničenja</i>	0	0,00
III	ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0	0,00
IV	POSLOVNA IMOVINA	10.107	100,00
G	GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0,00
D	UKUPNA AKTIVA	10.107	100,00
Đ	VANBILANSNA AKTIVA	0	0,00

	PASIVA Pozicija	2008	%
A	KAPITAL	6.430	63,62
I	OSNOVNI I OSTALI KAPITAL	4.557	45,09
II	NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	0	0,00
III	REZERVE	1.852	18,32
IV	REVALORIZACIONE REZERVE	0	0,00
V	NERASPOREĐENA DOBIT	21	0,21
VI	GUBITAK	0	0,00
VII	OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0,00
B	DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3.677	36,38
I	DUGOROČNA REZERVISANJA	0	0,00
II	DUGOROČNE OBAVEZE	0	0,00
<i>1</i>	<i>Dugoročni krediti</i>	<i>0</i>	<i>0,00</i>
<i>2</i>	<i>Ostale dugoročne obaveze</i>	<i>0</i>	<i>0,00</i>
III	KRATKOROČNE OBAVEZE	3.677	36,38
<i>1</i>	<i>Kratkoročne finansijske obaveze</i>	<i>0</i>	<i>0,00</i>
<i>2</i>	<i>Obaveze iz poslovanja</i>	<i>1.550</i>	<i>15,34</i>
<i>3</i>	<i>Obaveze po osnovu PDV i ostalih javnih prihoda</i>	<i>577</i>	<i>5,70</i>
<i>4</i>	<i>Ostale kratkoročne obaveze i pasivna vremenska razgraničenja</i>	<i>1.550</i>	<i>15,34</i>
<i>5</i>	<i>Obaveze po osnovu poreza na dobitak</i>	<i>0</i>	<i>0,00</i>
IV	ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0	0,00
V	UKUPNA PASIVA	10.107	100,00
G	VANBILANSNA PASIVA	0	0,00

3.2. BILANS USPEHA

Tabela 8. - Bilans uspeha u periodu 2006.-2008. godine u 000 dinara

POZICIJA		2006	%	2007	%	2008	%
A	POSLOVNI PRIHODI I RASHODI						
I	POSLOVNI PRIHODI	7.976	100,00%	10.149	100,00%	10.663	100,00%
1	<i>Prihod od prodaje</i>	7.976	100,00%	10.149	100,00%	10.663	100,00%
2	<i>Prihod od aktiviranja učinaka i robe</i>	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
3	<i>Povećanje vrenosti zaliha</i>	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
4	<i>Smanjenje vrednosti zaliha učinaka</i>	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
5	<i>Ostali poslovni prihodi</i>	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
II	POSLOVNI RASHODI	8.037	100,00%	10.131	100,00%	10.642	100,00%
1	<i>Nabavna vrednost prodane robe</i>	1.067	13,28%	820	8,09%	649	6,10%
2	<i>Troškovi materijala</i>	2.160	26,88%	1.979	19,53%	2.393	22,49%
3	<i>Troškovi zarada, naknada i ostali lični rashodi</i>	4.471	55,63%	3.711	36,63%	6.021	56,58%
4	<i>Troškovi amortizacije i rezervisanja</i>	238	2,96%	402	3,97%	225	2,11%
5	<i>Ostali poslovni rashodi</i>	101	1,26%	3.219	31,77%	1.354	12,72%
III	POSLOVNA DOBIT	0		18		21	
IV	POSLOVNI GUBITAK	-61		0		0	
V	FINANSIJSKI PRIHODI	0		0		0	
VI	FINANSIJSKI RASHODI	0		0		0	
VII	OSTALI PRIHODI	0		0		0	
VIII	OSTALI RASHODI	0		0		0	
IX	DOBIT IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0		18		21	
X	GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA	-61		0		0	

POZICIJA		2006	%	2007	%	2008	%
B	VANREDNE STAVKE	0		0		0	
I	VANREDNI PRIHODI	0		0		0	
II	VANREDNI RASHODI	0		0		0	
III	DOBIT PO OSNOVU VANREDNIH STAVKI	0		0		0	
IV	GUBITAK PO OSNOVU VANREDNIH STAVKI	0		0		0	
V	DOBIT PRE OPOREZIVANJA	0		18		21	
G	GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-61		0		0	
D	POREZ NA DOBIT	0		0		0	
Đ	NETO DOBIT	0		18		21	
E	NETO GUBITAK	-61		0		0	

3.3. OCENA FINANSIJSKIH POKAZATELJA

Na osnovu analize finansijskog poslovanja, koja se temelji na podacima iz Bilansa stanja i Bilansa uspeha za period od 2006-2008. godine, mogu se izvesti sledeći zaključci i ocene o postignutim rezultatima poslovanja i finansijskom položaju JVS Veterinarske stanice "MAJDANPEK":

- JVS Veterinarska stanica je u zadnje dve godine perioda analize poslovala sa malim dobitkom.
- Učešće obrtne imovine u strukturi poslovne aktive je dominantno, što je karakteristično za radno intenzivne delatnosti.
- Učešće sopstvenog kapitala u ukupnom kapitalu krajem 2008.godine bilo je oko 64% iz čega se može zaključiti da su delimično zadovoljena vertikalna pravila finansiranja.
- Dugoročna finansijska stabilnost, sa stanovišta finansiranja stalne imovine sopstvenim kapitalom bila je zastupljena čitavog perioda. Sa stanovišta finansiranja ukupnih imobilizacija (stalna imovina + zalihe) sopstvenim kapitalom dugoročna finansijska stabilnost postojala je čitavog perioda izuzev u 2006. godini.
- Uvažavajući tradicionalni standard za opšti racio likvidnosti, po kome je odnos obrtne imovine i kratkoročnih obaveza 2:1, Veterinarska stanica je bila likvidna samo u 2007. godini, po osnovu redukovanog racia likvidnosti je bila likvidna u 2007. i 2008. godini i po osnovu racia monetarne likvidnosti je bila likvidna u 2007. godini.
- Obrt poslovnih sredstava i obrt sopstvenog kapitala nisu bili na zadovoljavajućem nivou tokom čitavog perioda.
- Prinos sopstvenog kapitala, prinos sopstvenih sredstava, i kao i reproduktivna sposobnost sopstvenog kapitala, bili su ispod zadovoljavajućeg nivoa.
- Prilikom knjiženja određenih pozicija troškova nije poštovan kontni okvir kod nekih grupa troškova a odnosi se na brojeve i nazive računa. U pitanju su zanemarivi iznosi. Veterinarska stanica nije evidentirala dugoročne obaveze u svojim poslovnim knjigama.

4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE

Osnovna delatnost Javnih veterinarskih stanica se odnosila na veterinarske aktivnosti od čijeg obima i raznovrsnosti asortimana proizvoda i usluga ja zavisio i njihov položaj na tržištu i obim prodaje. Međutim, određen broj Javnih veterinarskih stanica je obavljao i dopunsku delatnost koja se odnosila na organizovanje inkubatorskih stanica za proizvodnju živine, farmi za uzgoj živine, stacionarnog lečenja životinja itd., kao i organizovanje maloprodaje lekova, hrane za životinje itd.

Najveći konkurenti u osnovnoj i dopunskoj delatnosti-u većem obimu, su privatne veterinarske organizacije i preduzeća čija ponuda postaje sve značajnija u ukupnoj ponudi na tržištu u zadnje dve godine sa pooštavanjem uslova za obavljanje veterinarske delatnosti: donošenjem Zakona o veterinarstvu iz 2005. godine i Pravilnika o uslovima u pogledu objekata, opreme i sredstava za rad, kao i u pogledu stručnog kadra koje mora da ispunjava pravno lice za obavljanje veterinarske delatnosti iz 2006. godine.

Svi navedeni subjekti posluju u približno jednakim tržišnim uslovima i sa stanovništva tržišta repromaterijala i sa stanovništva tržišta usluga, s tim što su se Privatne veterinarske organizacije brže i u većem broju uskladile sa novim propisima u odnosu na Javne veterinarske stanice, a Javne veterinarske stanice su imale blagu prednost u obavljanju poslova po osnovu javnih ovlašćenja poverenih od strane Uprave za veterinu.

Naime, početkom svake godine Ministarstvo poljoprivrede usvaja Program mera zdravstvene zaštite domaćih životinja (donosi se na bazi Pravilnika o utvrđivanju programa mera zdravstvene zaštite životinja, a na osnovu člana 51. Zakona o veterinarstvu), a Uprava za veterinu raspisuje konkurs za dodelu područja na kojem će jedna izabrana veterinarska organizacija-stanica sprovesti program mera.

U zavisnosti od kvalifikovanosti kadrova i kvaliteta opreme i sredstava za rada sa kojima raspolažu, dosadašnjih veterinarskih aktivnosti, kao i prisutnosti i teritorijalne rasprostranjenosti registrovanih radnih jedinica veterinarskih radni organizacija, ustupaju se navedeni poslovi iz Programa mera, prema važećem Pravilniku, koji se finansiraju iz sredstava Ministarstva poljoprivrede, od čijeg obima zavisi i obim realizacije usluga, a samim tim i obim i visina poslovnih prihoda veterinarskih stanica.

Veterinarska stanica "MAJDANPEK" svoju delatnost i veterinarske aktivnosti obavlja u svojim poslovnim objektima-Ambulanti u Topolnici i Jasikovu, kao i na lokacijama Rudna glava, Kloločevac, Blizna, Leskovo, Vlaole, Donji Milanovac, Crnajka kod poljoprivrednih gazdinstava i domaćinstava i na ostalom području Opštine Majdanpek.

Kod Veterinarske stanice "MAJDANPEK" se na usluge iz Programa mera (pregled krvi i mleka, vakcinacija, obeležavanje, itd.) odnosi oko 63% ostvarenih prihoda od prodaje i to je ujedno vrlo značajn i najsigurniji tržišni segment na koji se ove usluge odnose.

Sledeći tržišni segment su poljoprivredna gazdinstva i poljoprivredna domaćinstva koji su zastupljeni preko 20% u pokrivenosti tržišta na koje se odnose predmetne veterinarske usluge Veterinarske stanice "MAJDANPEK".

U sledećem tabelarnom pregledu daje se prikaz realizacije veterinarskih usluga JVS "MAJDANPEK" i tržišna zastupljenost najvećih kupaca-naručilaca i korisnika usluga na domaćem tržištu u 2008. godini:

u 000 dinara

Red. broj	Tržišna zastupljenost većih kupaca-tržišni segmenti	Iznos
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>
1	Ministarstvo poljoprivrede, ostala ministarstva i Instituti	6.735
-	<i>Ministarstvo poljoprivrede-Beograd-program mera</i>	6.735
2	Poljoprivredna gazdinstva i poljoprivredna domaćinstva	2.218
3	Široka potrošnja-građani-fizička lica	1.097

Veterinarske organizacije u procesu pružanja različitog asortimana veterinarskih usluga koriste u određenom obimu veterinarsku opremu i instrumente, lekove i hranu za životinje, potrošni materijal, reprodukcioni materijal, obrasce i dr., koje nabavljaju od različitih specijalizovanih dobavljača na domaćem tržištu.

U proteklom periodu, posebno u 2008. godini, u cilju efikasnog pružanja usluga i realizacije planiranih veterinarskih aktivnosti, Veterinarska stanica je blagovremeno obezbedila i nabavila, pre svega, seme bikova i nerasta iz Stočarsko veterinarskog centra – Velika Plana, zatim je izvršila nabavku lekova, potrošnog materijala i ušne marke i dr., potrošnog materijala i druge robe kod proizvođača veterinarske opreme ili njihovih zastupnika.

U sledećem tabelarnom pregledu daje se prikaz vrednosti izvršenih nabavki Veterinarske stanice "MAJDANPEK" kod najvećih specijalizovanih dobavljača na domaćem tržištu u 2008. godini:

u 000 dinara

Red. broj	Najveći dobavljači-tržišni segmenti	Iznos
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>
1	Centri za veštačko osemenjivanje	139
-	<i>St. Vetinarski centar-Velika Plana-seme bikova</i>	139
2	Veledrogerija (lekovi)	163
-	<i>"Ge-ra-co" Compani-Beograd-lekovi</i>	163
3	Proizvođači i zastupnici proizvođača vet. opreme i instrumenata	47
-	<i>"Vetanova"Beograd-ušne markice</i>	47
4	Ostali dobavljači	349
-	<i>'Ingra"-Majdanpek-potrošni materijal</i>	187
-	<i>SZTR "Dem" Majdanpek-potrošni materijal</i>	128
-	<i>'Viner" Novi Beograd-osiguranje</i>	34

Na nabavnom tržištu veterinarskih lekova i potrošnog materijala izuzetno je razgranata i razvijena konkurencija, tako da se ova vrsta robe može nabaviti po konkurentnim cenama. Veterinarske stanice se mogu uredno snabdeti kod različitih dobavljača, preko njihovih trgovačkih putnika, pod uslovom da su solventne i da redovno izmiruju svoje obaveze, što nije veliki problem kod ustanova koje pružaju usluge pa nije bio problem ni kod Veterinarske stanice "MAJDANPEK".

5. PREDLOŽENA TRANSAKCIJA I KONTAKTI

5.1. PREDLOŽENA TRANSAKCIJA

Struktura kapitala Veterinarske stanice "MAJDANPEK" iz Majdanpeka je 100,00% kapitala u državnom vlasništvu.

U skladu sa Uredbom o prodaji kapitala i imovine aukcijom ("Sl. Glasnik" RS 52/2005 i 91/2007) i Odlukom o načinu privatizacije javne veterinarske službe ("Sl. Glasnik" RS 108/2006) u postupku aukcijske privatizacije nudi se 70% državnog kapitala na prodaju dok će preostalih 30% da se distribuira putem besplatnih akcija u skladu sa Zakonom o privatizaciji.

Agencija za privatizaciju je imenovala preduzeće "FIMAKS" iz Smederevska Palanke kao svog finansijskog savetnika za izradu aukcijske dokumentacije (profil veterinarske stanice, procena vrednosti kapitala i program privatizacije), kao i da aktivno učestvuje u prodaji 70% državnog kapitala Veterinarske stanice. Od potencijalnih kupaca se očekuje da u postupku aukcijske privatizacije otkupe 70% državnog kapitala Veterinarske stanice, sa ciljem poboljšanja i jačanja tržišne pozicije Veterinarske stanice, uključujući i neophodan nivo investiranja za stabilizaciju i dalji razvoj poslovnih aktivnosti Veterinarske stanice.

5.2. KONTAKT

Celokupna komunikacija i pitanja vezana za predložene transakcije usmerena je na:

1. Agencija za privatizaciju

Marko Đokić

e-mail : mdjokic@priv.yu

Tel. +381 11 3029 960

Fax.+381 11 3020 881

2. FIMAKS, Smederevska Palanka

Radiša Rakić

e-mail: rrakic@fimaks.rs

Tel./fax +381 26 321 854; 317 169