

**Veterinarska stanica "KOVIN"
KOVIN**

**PROFIL
VETERINARSKE
STANICE**



VETERINARSKA STANICA "KOVIN"

SKORENOVAC

Maršala Tita 37

PROFIL VETERINARSKE STANICE

KONSALTING:

"FIMAKS"

Preduzeće za poslovne usluge i konsalting

Smederevska Palanka, Šulejićeva 10/1

Tel/faks ++381 26 321 854, 317 169

Direktor : Radiša Rakić, dipl.oec

Profil izradila : Milica Rakić, dipl.oec

Oktobar, 2008. god.

PRAVNA ODGOVORNOST

Agencija za privatizaciju Republike Srbije ("Agencija") angažovala je Preduzeće za poslovne usluge, finansijski marketing i konsalting "FIMAKS" iz Smederevske Palanke ("Konsultant") koji treba da pripremi veterinarske stanice grupe IV – Područje Beograda i Istočne Srbije, kojoj pripada i Veterinarska stanica "KOVIN", za privatizaciju putem aukcijske prodaje.

Profil veterinarske stanice ("Profil") pruža osnovne informacije o Veterinarskoj stanici "KOVIN" iz Kovina (u daljem tekstu "Veterinarska stanica") svakom potencijalnom kupcu u postupku aukcijske prodaje 70% državnog kapitala subjekta privatizacije.

Materijal sadržan u Profilu sastavljen je na osnovu informacija dobijenih od Veterinarske stanice, predstavnika ili zaposlenih, u pisanom ili usmenom obliku, uključujući i materijale iz javnih izvora. Materijal se distribuira potencijalnim kupcima (svaki takav potencijalni kupac je "Primalac") zainteresovanim za učešće u aukcijskoj prodaji Veterinarske stanice.

Jedina svrha ovog Profila veterinarske stanice je da pruži Primaocu uvid o stanje subjekta privatizacije i pomogne mu u donošenju odluka u vezi sa aukcijskom privatizacijom subjekta privatizacije.

Profil sarži citirane zakone, ugovore i druga dokumenta, date samo kao olakšica u procesu zaključivanja. Njihov sadržaj se ne sme smatrati kompletnim citiranjem zakona, ugovora ili drugih dokumenata na koje se odnose.

Prihvatanjem Profila veterinarske stanice, svaki Primalac stiče polaznu informacionu osnovu o poslovanju veterinarske stanice, ali prihvata potrebu za ostvarenjem nezavisnog uvida u poslovanje, finansijsko stanje i bonitet Veterinarske stanice, ukoliko to smatra potrebnim radi donošenja poslovnih odluka.

Konsultant nije nezavisno verifikovao informacije sadržane u ovom Profilu, niti su Veterinarska stanica, Agencija za privatizaciju ili Konsultant (osim ako to nije izričito rečeno) prihvatili odgovornost, obavili prezentaciju ili dali garanciju (izrazili ili nagovestili) po pitanju tačnosti, adekvatnosti i sveobuhvatnosti sadržaja Profila veterinarske stanice.

Nijedna informacija, prezentacija (eksplicitno ili implicitno izražena) ili mišljenje, sadržani u Profilu veterinarske stanice ili preneti usmenim putem, ne mogu da čine osnovu ni za jedan ugovorni odnos.

Svaki Primalac koji odluči da učestvuje na aukcijskoj privatizaciji ("Učesnik") će pre aukcije potpisati sa Agencijom Nacrt Ugovora o prodaji u kome se od takvog Učesnika može zahtevati da se u svojim odlukama u vezi aukcijske privatizacije i/ili kupovine kapitala Veterinarske stanice oslanja na sopstvena istraživanja, dokumenta i nalaze, a ne na one koji su bili ponuđeni od strane Veterinarske stanice, Agencije ili Konsultanta.

Informacije sadržane u Profilu veterinarske stanice, koje se ne mogu smatrati sveobuhvatnim, date su zaključno sa (osim ako to nije drugačije naznačeno) 31.12.2006. godine.

SADRŽAJ

1. OSNOVNI PODACI O VETERINARSKOJ STANICI	3
1.1. TABELARNI PREGLED OSNOVNIH PODATAKA	3
1.2. NASTANAK VETERINARSKE STANICE I ORGANIZACIONI RAZVOJ	4
1.3. ORGANIZACIONA I UPRAVLJAČKA STRUKTURA VETERINARSKE STANICE	4
2. POSLOVNI RESURSI	5
2.1. ZEMLJIŠTE	5
2.2. GRAĐEVINSKI OBJEKTI	6
2.3. OPREMA	10
2.4. POSLOVNI PROGRAM	10
2.5. STRUKTURA ZAPOSLENIH	11
3. FINANSIJSKI POKAZATELJI	13
3.1. BILANS STANJA	13
3.2. BILANS USPEHA	15
3.3. OCENA FINANSIJSKIH POKAZATELJA	17
4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE	18
5. PREDLOŽENA TRANSAKCIJA I KONTAKTI	20
5.1. PREDLOŽENA TRANSAKCIJA	20
5.2. KONTAKT	20

1. OSNOVNI PODACI O VETERINARSKOJ STANICI

1.1. TABELARNI PREGLED OSNOVNIH PODATAKA

Pun naziv veterinarske stanice:	Veterinarska stanica „KOVIN“
Skraćeni naziv veterinarske stanice:	Veterinarska stanica „KOVIN“
Adresa:	26228 Skorenovac, Maršala Tita 37
Broj potvrde – rešenja APR	-
Broj rešenja Trgovinskog suda	Fi 1206/01 od 23.07.2001.
Oblik organizovanja:	100% državni kapital
Matični broj:	08731314
Osnovna delatnost:	Veterinarske aktivnosti
Šifra delatnosti:	85200
Broj zaposlenih:	5
Godina osnivanja:	2000.
Poreski identifikacioni broj (PIB):	101409069
Tekući račun:	305-0310000000705-71
Direktor:	Miloje Rakonjac
Telefon/faks	013/741-795
E-mail:	

Veterinarska stanica "KOVIN" je prema Zakonu o klasifikaciji delatnosti i o registru jedinica, registrovana kod Republičkog zavoda za informatiku i statistiku i razvrstana u sektor Zdravstveni i socijalni rad, podgrupa Veterinarske aktivnosti, sa šifrom 85200 i matičnim brojem 08731314 pod kojim se vodi u Registru jedinica razvrstavanja.

Veterinarska stanica sada posluje prema Zakonu o veterinarstvu (Sl.glasnik RS 91/05 od 25.10.2005. godine).

Registrovano sedište Veterinarske stanice je u Skorenovcu u ulici Maršala Tita br. 37.

Veterinarska stanica delatnost obavlja samo u Kovinu, u ulici Mihajla Pupina 18.

1.2. NASTANAK VETERINARSKJE STANICE I ORGANIZACIONI RAZVOJ

Veterinarsku stanicu u Kovinu osnovala je Narodna Skupština Republike Srbije jula meseca 2000. godine, a jula meseca 2001. godine, izvršen je upis u Sudski registar u Privrednom Sudu u Pančevu.

Po osnivanju Veterinarske stanice "KOVIN", zaposleni radnici počeli su sa radom minimalnim sredstvima za rad, što praktično znači, početak rada bio je veoma naporan i bez osnovnih uslova za rad, alata i pribora.

Uz maksimalno zalaganje, odricanje i povoljnu radnu disciplinu svih zaposlenih i želju za progresivnim razvojem, ostvaren je, iz godine u godinu, sve bolji radni učinak.

1.3. ORGANIZACIONA I UPRAVLJAČKA STRUKTURA VETERINARSKJE STANICE

Zakonom o zdravstvenoj zaštiti životinja, Veterinarska stanica "KOVIN" je osnovana kao javna ustanova.

Posluje kao samostalno pravno lice, sa jednim tekućim računom preko kojeg se odvija celokupno poslovanje. Ima ovlašćenja u pravnom prometu sa trećim licima i ima potpunu odgovornost, odnosno odgovara za svoje obaveze svim sredstvima kojima raspolaže.

Imovinu Veterinarske stanice čine prava svojine na pokretnim i nepokretnim stvarima, novčana sredstva i druga imovinska prava, kao i pravo korišćenja sredstava i dobara u državnoj svojini. Sredstva i dobra u državnoj svojini može koristiti i upravljati njima u skladu sa zakonom, poslovnim običajima i poslovnim moralom.

Druga pravna lica nemaju učešće u kapitalu Veterinarske stanice "KOVIN".

Veterinarska stanica "KOVIN" nema učešća u kapitalu drugih pravnih lica.

Veterinarska stanica "KOVIN" je u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti životinja (Službeni glasnik RS br.37/91, 50/92, 33/93, 52/93, 53/95, 52/96, 48/94 i 25/2000) i Statutom Veterinarske stanice koji je donet 31.07.2000. godine, utvrdila organe upravljanja.

Prema Statutu, organi upravljanja su:

- Upravni odbor
- Direktor

Upravni odbor je organ upravljanja, čiji su izbor i nadležnosti definisane članovima 30-36 Statuta. Članove Upravnog odbora imenuje Vlada Republike Srbije.

Upravni odbor ima pet članova. Dva člana Upravnog odbora imenuju se od predstavnika javne veterinarske službe koje predloži Veterinarska stanica. Radom Upravnog odbora rukovodi predsednik koga imenuju Vlada Republike Srbije, aktom o imenovanju Upravnog odbora.

Vlada Republike Srbije nije imenovala članove i predsednika Upravnog odbora Veterinarske stanice "KOVIN".

Direktora Veterinarske stanice "KOVIN" imenuje i razrešava Vlada Republike Srbije. Izbor i nadležnosti direktora su definisani članovima 37 – 38 Statuta.

Statutom Veterinarske stanice je predviđeno da se unutrašnja organizacija utvrđuje opštim aktom koji donosi Upravni odbor.

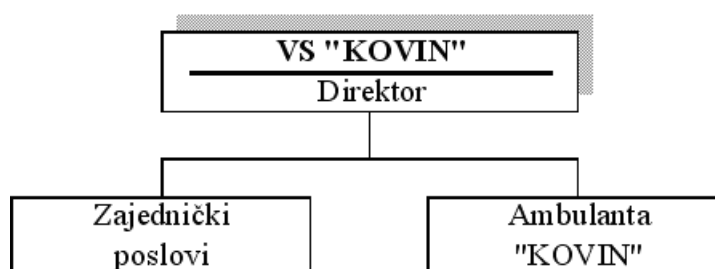
Makroorganizaciona struktura veterinarske stanice predstavlja rezultat unutrašnje podele rada po osnovnim organizacionim jedinicama i poslovnim funkcijama.

Veterinarska stanica „KOVIN” ima organizacione jedinice i poslovne funkcije koje su međusobno povezane i uslovljene - usmerene ka ostvarivanju osnovnih ciljeva Veterinarske stanice, definisanih i prilagođenih specifičnoj delatnosti.

Makroorganizacionu strukturu Javne veterinarske službe čine organizacione celine na drugom nivou organizovanja i rukovođenja, od kojih jedna organizaciona celina predstavlja Zajedničke službe, a druga organizaciona celina predstavlja ambulantu.

Organizaciona struktura se zasniva na funkcionalnom principu i projektovana na osnovu procesa rada i postojeće kadrovske strukture.

Makroorganizaciona i upravljačka struktura Veterinarske stanice "KOVIN"



U postojećoj organizacionoj strukturi zastupljene su poslovne funkcije, i to:

- uslužna
- komercijalna

2. POSLOVNI RESURSI

2.1. ZEMLJIŠTE

Veterinarska stanica nema zemljište koje koristi, niti zemljište vodi u svojim poslovnim knjigama.

Zemljište na kojoj se nalaze objekti veterinarske stanice nije uknjiženo na veterinarsku stanicu. Isto je upisano na druga pravna i jedno fizičko lice i nalazi se u različitim svojinskim režimima: društvena svojina (Skorenovac-Preduzeće "Ratarstvo" Skorenovac i Deliblato-Nova

Peščara AD Deliblato i MZ Deliblato), zadružna svojina (Mramorak-ZZ "Mramorak" i Bavanište-ZZ "Bavanište") i privatna svojina (fizičko lice Henc Draga).

Zemljište u Kovinu na kp.br.1929 na kojem je lociran objekat u kome veterinarska stanica obavlja svoju delatnost je upisano u listu nepokretnosti 3088 KO Kovin, kao državna svojina, korisnik ZZ "Podunavac" Skorenovac.

2.2. GRAĐEVINSKI OBJEKTI

Građevinski objekti kojima raspolaže subjekt privatizacije, prikazani su u Tabeli broj 2, kako sledi.

Tabela 2 – Objekti visokogradnje

R. br.	KP.Br. Kat.opština	NAZIV OBJEKTA I LOKACIJA	Godina izgradnje	Vrsta objekta	Površina m ² .	Stanje uknjižbe
1.	699 KO Skorenovac	Zgrada veterinarske stanice - poslovni prostor Skorenovac-selo Maršala Tita 23	1990	Poslovni	589,00 v.stanica 96,30	Posedovni list 552, KO Skorenovac, društvena svojina, korisnik Preduzeće „Ratarstvo“ Skorenovac. Nije u posedu.
2.	1929 KO KOvin	Zgrada poslovnih usluga, broj 1, Kovin, Mihaila Pupina 18	Početak prošlog veka	Poslovni	106,00	List nepokretnosti 3088 KO Kovin, državna svojina, korisnik ZZ „Podunavac“ Skorenovac.
3.	317 KO Pločica	Veterinarska ambulanta Pločica, selo	Početak prošlog veka	Poslovni	500,00 v.stanica 47,80	Posedovni list 2429 KO Pločica, DOO Nova Pločica, Pločica, Nije u posedu
4.	1283 KO Deliblato	Zgrada za koju nije poznata namena, br.1 Deliblato, M.Tita 84	Početak prošlog veka	Poslovni	114,00	List nepokretnosti 61 KO Deliblato, društvena svojina korisnik AD „Nova peščara“ Deliblato, Nije u posedu
5.	951 KO Mramorak	Zgrada poljoprivrede-veterinarska stanica-2, Mramorak-selo, ulica Vojvodanska 108	Početak prošlog veka	Poslovni	24,00 na terenu 80,20	List nepokretnosti 3408 KO Mramorak, zadružna svojina ZZ Mramorak, Mramorak. Nije u posedu
6.	2266 KO Bavanište	Pomoćna zgrada 3 Bavanište, Veljka Vlahovića	1990	Stan	78.00	List nepokretnosti 2730 KO Bavanište, zadružna svojina ZZ Bavanište, Bavanište, Nije u posedu
7.	1083 KO Gaj	Pomoćna zgrada, Gaj Trg Oslobođenja 8	-	-	-	List nepokretnosti 406 KO Gaj, privatna svojina Henc Draga. Porušen, izgrađena zgrada pošte Nije u posedu
UKUPNO površina:					106,00	KORISTI

Veterinarska stanica "KOVIN" bi po odredbama Zakona o izmenama Zakona o zdravstvenoj zaštiti životinja iz 2000.godine trebala da koristi objekte veterinarskih ambulanti na više lokacija na teritoriji svoje opštine, i to: građevinski objekat veterinarske ambulante u Skorenovcu, Pločici, Deliblatu, Mramorku i Bavaništu. Nekada je u Gaju postojala zgrada veterinarske ambulante koja je porušena i na tom mestu izgrađen novi prizemni objekat – zgrada pošte.

1. Veterinarska stanica "KOVIN"

Veterinarska stanica "KOVIN" sagrađena je početkom prošlog veka na k.p.br. 1929 K.O. Kovin. To je prizemni građevinski objekat u kome se pored veterinarske stanice nalazi se jedan stan sa leve strane. Gabarit objekta u kome je smeštena veterinarska stanica iznosi 7,30 x 13,90 m¹. Neto površina je 101,47m², a bruto površina je 106,00m².

Zgrada je ozidana pečenom opekrom u produžnom malteru bez armirano betonskih stubova. Temelji su ozidani pečenom opekrom. Međuspratna konstrukcija – tavanica je drvena – karatavan. Krovna konstrukcija je od drvene građe, a krovni pokrivač je biber crep na dve vode. Krovne ravni se odvodnjavaju preko olučnih horizontala i vertikalna Ø preseka. Zidovi su obostrano omalterisani, a fasada je završno obrađena "fasadekom". Na fasadi sa dvorišne strane je oštećen malter. Veterinarsku stanicu funkcionalno čine: sala za pregled životinja, kancelarija veterinara, direktorova kancelarija i sanitarni čvor sa predprostorom i WC-om sa tušem.

U sali i sanitarnom čvoru završna obrada podova je cementna košuljica sa itisonom, a u kancelariji direktora parket premazan masnom braon bojom. Sala ima dvoja ulazna vrata, jedna drvena dvokrilna prema ulici, a druga metalna dvokrilna prema dvorištu. Ostala vrata su drvena zastakljena i duplo šperovana. Stanica ima tri prozora – dva prema ulici i jedan prema dvorištu. Prozori su drveni dvokrilni dvostruki. Zidovi u Sali su masno bojani do visine H=1,50 m¹. U kancelariji veterinara zidovi su obloženi lamperijom u visini H=1,60 m¹. U sanitarnom čvoru zidovi su obloženi keramičkim pločicama, a zidovi kancelarije direktora posno bojani. U prostorijama postoje dimnjački otvori, ali se greje samo kancelarija direktora, grejno telo je TA peć. Veterinarska stanica ima instalaciju vodovoda i kanalizacije, elektro i PTT instalaciju.

Ispred objekat i iza u dvorištu postoji mogućnost parkiranja motornih vozila. Ulica Mihajla Pupina u kojoj je Veterinarska stanica je asfaltna sa širokim trotoarom i javnom rasvetom.

2. Veterinarska ambulanta "Skorenovac"

Veterinarska ambulanta "Skorenovac" po Rešenju Ministarstva poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede RS broj 323-06-07142/2007-05 od 23.01.2007. godine posluje u okviru Veterinarske stanice "Lane – Vet".

Zakupodavac "Ratarstvo" AD, Skorenovac 05.06.2007. godine izdaje svoj poslovni prostor (veterinarsku ambulantu) u zakup zakupcu Veterinarskoj stanici "Lane – Vet" OD Kovin – Gaj, ul. Partizanska br. 61.

Poslovni prostor veterinarske ambulante "Skorenovac" je smešten u prizemnom poslovnom građevinskom objektu u ul. Maršala Tita br. 23 u kome pored ambulante postoje i drugi poslovni sadržaji.

Veterinarsku ambulantu funkcionalno čine: predsoblje, kancelarija veterinara, apoteka, do nje WC, a desno sala za pregled životinja koja ima i ulaz sa trema preko dvokrilnih drvenih vrata.. U svim prostorijama završna obrada podova su keramičke pločice. Zidovi su malterisani, gletovani i posno bojani, sem u kupatilu (WC-u) gde su obloženi keramičkim pločicama od poda do plafona.

Stolarija je drvena. Prozori su dvokrilni i trokrilni dvostruko zastakljeni. Vrata za salu sa trema (nadkrivenog prostora) su drvena dvokrilna visoko zastakljena. Ostala vrata su duplo šperovana jednokrillna drvena. Kancelarija veterinara se greje električnom grejalicom. Fasada je urađena crvenom fasadnom opekom. Ispred ulaza u ambulantu i salu ambulante sagrađen je trem – nadstrešnica gabarita 4,00 x 9,00 m¹. Krovni pokrivač su salonit ploče na nosećoj drvenoj konstrukciji, a sve to je oslonjeno na 4 armirano betonska stuba. Pod trema je betoniran. U njemu je jedan metalni boks za stoku. Krov veterinarske ambulante je drvene konstrukcije, a krovni pokrivač je valoviti salonit na jednu vodu. Odvodnjavanje krova je olucima. Objekat ima instalaciju vodovoda i kanalizacije, struje i PTT instalaciju.

3. Veterinarska ambulanta "Pločica"

Veterinarska ambulanta "Pločica" sagrađena je početkom prošlog veka na k.p.br. 317 K.O. Pločica. Nekadašnja ambulanta je u dvorišnom delu objekta, a u objektu do ulice je stan.

Bivša ambulanta ima hodnik 1,60 x 2,40 m, desno jednu prostoriju 2,50 x 2,60 m, a iz nje dve prostorije sa desne strane, prva 2,00 x 4,00 m sa drvenim merdevinama za tavan i druga 3,80 x 4,00 m. Sve je u jako lošem stanju, toliko lošem da su prostorije neupotrebljive.

Zidovi su od opeke koja je na puno mesta trula. Podovi su od zemlje i betona jako oštećenog. Tavanica je drvena od trule građe. Krov je dvovodni sa biber crepom u lošem stanju i prokišnjava. Krovna konstrukcija je drvena trula. U prostorijama ne postoje nikakve instalacije. Neto površina svih prostorija iznosi 47,80 m².

Objekat je u takvom stanju da je neupotrebljiv.

4. Veterinarska ambulanta "Deliblato"

Veterinarska ambulanta "Deliblato" sagrađena je početkom prošlog veka na k.p.br. 1283. U prizemnom poslovnom objektu na krajnjoj desnoj strani su dva prostora sa različitim funkcijama, a oba pripadaju veterinarskoj ambulanti. U prvom prostoru gabarita 6,0 x 9,4 m su radne prostorije ambulante, sala, WC i deo za veterinara. Drugi prostor gabarita 5,4 x 8,6 je pomoćni objekat, garaža i magacin. Ovaj deo je naknadno dograđen prostor sa jednovodnim krovom uz postojeću staru zgradu sa zidovima od pečene opeke debljine 60 cm, karatavanom i dvovodnim krovom sa biber crepom kao pokrivačem.

Na pomoćnom objektu su dvokrilna vrata sa nadsvetlom iznad. Na vratima su dva manja prozorska otvora. Prostor veterinarske ambulante ima jedna drvena dvokrilna ulazna zastakljena vrata i jedan drveni dvokrilni prozor dvostruki. Zidovi i plafoni su omalterisani i okrečeni, pod je obložen vinilitom. Neto površina veterinarske ambulante "Deliblato" je 100,8 m², a bruto površina je 114m². Ulaz u ambulantu je iz dvorišta u koje se dolazi sa asfaltne ulice Maršala Tita (glavna ulica).

5. Veterinarska ambulanta "Mramorak"

Veterinarska ambulanta "Mramorak" sagrađena je početkom prošlog veka na k.p.br. 951 K.O. Mramorak. To je prizemni građevinski objekat gabarita 5,8 x 11,5 m na kojoj uz podužni zid sa dvorišne strane postavljena nadstrešnica – trem, dimenzije 3,0 x 9,0 m. Pokrivač trema je valoviti salonit na jednu vodu, a noseće konstrukcije su drveni stubovi i grede. Pod nadstrešnicom je postavljen boks za životinje. Zgrada veterinarske ambulante je ozidana pečenom opekom bez armirano betonskih stubova u blatnom malteru na temeljima i temeljnim zidovima ozidanim pečenom opekom u produžnom malteru. Tavanica je drvena karatavan. Krovna konstrukcija je drvene građe, a krovni pokrivač je biber crep na dve vode. Jedan kalkanski zid ja ozidan opekom,

drugi je zatvoren daskama. Prema ulici su tri drvena trokrilna dvostruka prozora. Na čeonj strani objekta sa dvorišne strane su ulazna vrata i jedan dvokrilni prozor sa metalnim rešetkama. Na podužnom fasadnom zidu sa dvorišne strane su ulazna vrata i jedan dvokrilni prozor sa metalnim rešetkama. Na podužnom fasadnom zidu sa dvorišne strane (ispod trema) su jedna vrata za ulaz u salu za pregled životinja. Površina ambulante iznosi 80,20 m².

Sada ovu ambulantu koristi Samostalna uslužna veterinarska ambulanta "Šljuka" vl. Šljukić Radinka, Mramorak, ul. Vojvođanska br. 108.

Ulaz u dvorište ambulante, a sa asfaltne ulice je omogućen malom pešačkom i velikom kolskom metalnom kapijom. Moguće je parkiranje motornih vozila u dvorištu ambulante i ispred zgrade na trotoaru.

6. Veterinarska ambulanta "Bavanište"

Veterinarska ambulanta "Bavanište" je prizemni građevinski objekat lociran na k.p.br. 2266 K.O. Bavanište, novijeg datuma sa dva funkcionalna prostora pod jednim krovom, stambenim na levoj i nadkrivenim na desnoj strani. Gabarit stambenog prostora je 6,0 x 10,3 m.

Objekat je ozidan pečenom opekom u produžnom malteru na trakastim armirano betonskim temeljima. Zidovi su sa vertikalnim i horizontalnim armirano betonskim serklažima. Tavanica je polumontažna armirano betonska TM-3 Monta 16+4 cm. Krovna konstrukcija je drvene građe, a krovni pokrivač ja valoviti salonit na dve vode.

Ovaj objekat lociran je u krugu Zemljoradničke Zadruga Bavanište. Adaptiran je stan koji sadrži predsoblje, kupatilo, ostavu, kuhinju i sobu. U njemu živi porodica izbeglica koji su i uradili adaptaciju stana. Prema izjavama korisnika stana, stan je prodat i sada je privatno vlasništvo. Stanje uknjižbe objekta veterinarske stanice u Kovinu, koji stanica koristi je takvo da objekat nije uknjižen na veterinarsku stanicu. Uknjiženi nosilac prava korišćenja zgrade veterinarske stanice u Kovinu u državnoj svojini je Zemljoradnička zadruga "Podunavac" iz Kovina-list nepokretnosti 3088 KO Kovin.

U svim ostalim mestima: Skorenovac, Pločica, Deliblato, Mramorak, Bavanište i Gaj objekti u kojima bi veterinarska stanica trebala da obavlja svoju delatnost, su uknjiženi na druga pravna lica, a u mestu Gaj na fizičko lice. Veterinarska stanica nije u posedu ovih objekata.

Prema Zakonu o izmenama i dopunama Zakona o zdravstvenoj zaštiti životinja (Sl.glasnik RS br.25 od 17 jula 2000. godine) u članu 49 stav 1 posle tačke 4 dodata je tačka 4a-Veterinarska stanica "Kovin" sa sedištem u Skorenovcu za područje Kovina. Sredstva za osnivanje i početak rada Veterinarske stanice "Kovin" čine objekti, uređaji i oprema u društvenoj svojini: Preduzeća "Ratarstvo" Skorenovac, PIP "Peščara" Deliblato, DD «Pločica»Pločica, DPP «Zlatar» Mramorak, ZZ "Podunavac" Kovin, ZZ "Bavanište", ZZ "Gaj" Gaj koje koriste veterinarske službe za obavljanje poslova zdravstvene zaštite životinja u tim preduzećima, odnosno zadrugama. Izmenom Zakona o zdravstvenoj zaštiti životinja iz 2000. godine osnovana je veterinarska stanica "Kovin" sa sedištem u Skorenovcu, sa opredeljenim mestima i pravnim licima koja su trebala da predaju u državinu objekte u kojima će raditi veterinarska stanica. Činjenica je da do danas Veterinarska stanica "Kovin" nije ušla u posed ovih objekata, osim u Kovinu. Objekte van Kovina i dalje drže i koriste pravna lica na koje su objekti i upisani u katastru nepokretnosti.

2.3. OPREMA

Veterinarska stanica pruža svoje usluge u svojim ambulancama, ali i na terenu. Za obavljanje poslova iz svoje osnovne delatnosti, Veterinarska stanica "KOVIN" je opremljena odgovarajućom opremom (opremu za pružanje usluga, lečenja životinja, zdravstvene zaštite životinja, vetačko osemenjivanje, sanitarne aktivnosti i dr.)

Oprema kojom raspolaže Veterinarska stanica obuhvata opremu za obavljanje veterinarskih aktivnosti, opremu za obavljanje administrativnih poslova, vozila i ostalu opremu.

Struktura postojeće opreme:

- Za obavljanje veterinarske delatnosti: Stelizitaor – suvi kom. 1, nabavljen 1990. godine, mikroskop – trihinoskop, i drugi neophodni alati.
- Za obavljanje veterinarskih poslova na terenu i drugih potreba, Veterinarska stanica ima dva putnička vozila, proizvođača "Zastava", nabavljena 1991. godine i "Trabant" karavan, nabavljen 1987. godine koji nije u funkciji ;
- Kancelarijska oprema je deo ukupne opreme koja je namenjena za kancelarijsko poslovanje, a to su stolovi, stolice, ormari, vitrine, računar, štampač, telekomunikaciona oprema i drugo. Oprema je stare proizvodnje nabavljena u vremenskom periodu 1976. godine do 2001. godine ;
- Ostala oprema obuhvata uglavnom TA peć za zagrevanje radnih prostorija, opremu za održavanje higijene i drugu opremu i uređaje, Ova oprema je nabavljena u periodu od 1985. godine do 1995. godine.

2.4. POSLOVNI PROGRAM

Osnovna delatnost i predmet poslovanja Veterinarske stanice "KOVIN" definisana je članom 9. Statuta i obuhvata sledeće:

- Veterinarske aktivnosti

Pored navedene osnovne delatnosti Veterinarska stanica je registrovano i za obavljanje drugih delatnosti, kao što su:

1. Uzgoj životinja
2. Trgovina na veliko (živim životinjama, zrnastim proizvodima, semenjem i hranom za životinje, farmaceutskim proizvodima)
3. Trgovina na malo (farmaceutskim, medicinskim, kozmetičkim preparatima, trgovina na malo u prodavnicama mešovite robe),
4. Sanitarne i pogrebne aktivnosti,
5. Izdavanje i spravljanje lekova po recepturi,
6. Ostale delatnosti koje se nalaze u registru delatnosti

Struktura ostvarenog poslovnog prihoda u predhodnom periodu prikazana je u sledećoj tabeli:

Tabela 3 - Struktura poslovnog prihoda u 000 dinara

Red. broj	Naziv	2004	2005	2006
1	2	3	4	5
1	Prihodi od prodaje robe - lekova	1.747	1.287	93
		69,99%	67,17%	2,12%
2	Prihodi od prodaje usluga	749	618	3.758
		30,01%	32,26%	85,84%
3	Ostali poslovni prihodi	0	11	527
		0,00%	0,57%	12,04%
UKUPNO:		2.496	1.916	4.378
		100,00%	100,00%	100,00%

Pretežni deo poslovnih prihoda u prve dve godine posmatranog perioda čine prihodi od prodaje robe. Čelnu poziciju u strukturi poslovnih prihoda u 2006. godini zauzimaju prihodi od prodaje usluga.

Ostali poslovni prihodi se odnose na subvencije i dotacije Ministarstva poljoprivrede.

Prihodi od usluga iz Programa mera zdravstvene zaštite životinja javljaju se prvi put u 2006. godini. Prihodi od prodaje lekova i hrane za životinje u 2006. godini iznose 93 hiljada dinara. Ovi prihodi su manji oko 18 puta u odnosu na njihovo ostvarenje u 2004. godini, kada su iznosili 1.747 hiljada dinara.

Ukupni poslovni prihodi su ostvareni na domaćem tržištu, što je i razumljivo obzirom na karakter delatnosti Veterinarske stanice.

2.5. STRUKTURA ZAPOSLENIH

Kadrovska struktura Veterinarske stanice "KOVIN", prema stepenu stručne spreme, kvalifikacijama i ukupnom broju zaposlenih radnika, imala je beznačajne promene u periodu 2004. – 2006. godina.

Kretanje broja zaposlenih radnika prema stepenu stručne spreme u prethodnom periodu, prikazano je u narednoj tabeli. Broj zaposlenih je u direktnoj funkciji stanja u oblasti veterinarstva i organizacionih potreba stanice.

Tabela 4 - Pregled broja zaposlenih prema stepenu stručne spreme

Red. broj	STEPEN STRUČNE SPREME	Godina		
		2004.	2005.	2006.
1	Doktor nauka	-	-	-
2	Magistar	-	-	-
3	VSS	3	4	4
4	VŠS	-	-	-
5	SSS	2	2	1
6	NSS	-	-	-
7	VKV	-	-	-
8	KV	-	-	-
9	NKV	-	-	-
	UKUPNO:	5	6	5

Tabela 5 – Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi

Red. broj	NAZIV KVALIFIKACIJE I ZVANJE	Broj zaposlenih na dan 31. 12. 2006. god.
1	VSS – Diplomirani veterinar	4
2	SSS – Veterinarski tehničar	1
	UKUPNO:	5

Iz prikazanog pregleda zaposlenih radnika po kvalifikacijama, može se zaključiti da, u pogledu stručnog kadra (broja veterinara), Veterinarska stanica ispunjava uslove Pravilnika o uslovima za obavljanje veterinarske delatnosti (Sl. Glasnik RS, br. 42/2006) za registrovanje subjekta kao veterinarske stanice.

Broj radnika po kvalifikacionoj strukturi i zvanjima zadovoljava tehnološki proces rada veterinarske stanice.

Tabela 6 – Pregled kadrova prema starosnoj strukturi po organizacionim celinama

Red. broj	Organizaciona celina	Godine starosti							Σ
		Do 25	25-35	35-45	45-50	50-55	55-60	60+	
1	JVS „KOVIN“	-	1	3	1	-	-	-	5
	UKUPNO:	-	1	3	1	-	-	-	5
		0,00%	20,00%	60,00%	20,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100%

Iz pregleda starosne strukture zaposlenih može se zaključiti da je najveći broj zaposlenih u starosnoj dobi između 35 i 45 godina i da nema zaposlenih starijih od 50 godina. Može se reći da je starosna struktura zaposlenih veoma povoljna, imajući u vidu osnovnu delatnost.

3. FINANSIJSKI POKAZATELJI

3.1. BILANS STANJA

Stanje sredstava i obaveza Veterinarske stanice na dan 31.12.2006. godine, u apsolutnim iznosima i relativnim odnosima, prikazano je u narednoj tabeli.

Tabela 7 - Bilans stanja 31.12.2006. godine u 000 dinara

Pozicija		2006	%
A	OBRTNA IMOVINA	823	95,14%
1	Gotovinski ekvivalenti i gotovina	762	88,09%
2	Kratkoročna potraživanja i plasmani	9	1,04%
	- Kratkoročna potraživanja	9	1,04%
	- Kratkoročni finansijski plasmani	0	0,00%
3	Zalihe	52	6,01%
	- Materijal	9	1,04%
	- Nedovršena proizvodnja	0	0,00%
	- Gotovi proizvodi	0	0,00%
	- Roba	43	4,97%
	- Građevinski objekti nabavljeni za prodaju	0	0,00%
	- Dati avansi	0	0,00%
4	Aktivna vremenska razgraničenja i PDV	0	0,00%
5	Odložena poreska sredstva	0	0,00%
B	STALNA IMOVINA	42	4,86%
1	Nematerijalna ulaganja	0	0,00%
2	Osnovna sredstva	42	4,86%
	- Nabavna vrednost	91	
	- Ispravka vrednosti	49	
3	Dugoročni finansijski plasmani	0	0,00%
4	Neplaćeni upisani kapital	0	0,00%
C	POSLOVNA IMOVINA	865	100,00%
D	GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0,00%
E	POSLOVNA AKTIVA	865	100,00%
F	VANPOSLOVNA AKTIVA	0	0,00%
UKUPNA AKTIVA		865	100,00%

Pozicija		2006	%
A	OBAVEZE	295	34,10%
I	KRATKOROČNE OBAVEZE	295	34,10%
1	Kratkoročni krediti i druge finansijske obaveze	0	0,00%
2	Primljeni avansi, depoziti i kaucije	141	16,30%
3	Dobavljači	0	0,00%
4	Obaveze za zarade i naknade zarada	0	0,00%
5	Obaveze po osnovu PDV i ostalih javnih prihoda	154	17,80%
6	Ostale kratkoročne obaveze	0	0,00%
7	Pasivna vremenska razgraničenja	0	0,00%
II	DUGOROČNE OBAVEZE	0	0,00%
III	ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0	0,00%
B	DUGOROČNA REZERVISANJA	0	0,00%
C	KAPITAL	570	65,90%
I	OSNOVNI KAPITAL	0	0,00%
1	Akcijski kapital	0	0,00%
2	Ulozi i udeli	0	0,00%
3	Državni kapital	0	0,00%
4	Društveni kapital	0	0,00%
5	Ostali kapital	0	0,00%
II	REZERVE IZ DOBITKA	0	0,00%
III	NERASPOREĐENI DOBITAK	570	65,90%
IV	REVALORIZACIONE REZERVE	0	0,00%
V	NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	0	0,00%
VI	GUBITAK DO VISINE KAPITALA	0	0,00%
VII	OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0,00%
D	POSLOVNA PASIVA	865	100,00%
E	VANPOSLOVNA PASIVA	0	0,00%
UKUPNA PASIVA		865	100,00%

3.2. BILANS USPEHA

Tabela 9. - Bilans uspeha u periodu 2004.-2006. godine u 000 dinara

Pozicija		2004	%	2005	%	2006	%
A	Poslovni prihodi i rashodi						
I	Poslovni prihodi	2.496	100,00%	1.916	100,00%	4.378	100,00%
a	Prihodi od prodaje robe	1.747	69,99%	1.287	67,17%	93	2,12%
b	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	749	30,01%	618	32,25%	3.758	85,84%
1	<i>Prihodi od prodaje na domaćem tržištu</i>	749	30,01%	618	32,25%	3.758	85,84%
2	<i>Prihodi od prodaje na inostranom tržištu</i>	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
c	Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
d	Promena stanja zaliha	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
e	Ostali poslovni prihodi	0	0,00%	11	0,57%	527	12,04%
II	Poslovni rashodi	2.455	98,99%	1.876	99,05%	3.739	99,39%
a	Rashodi direktnog materijala i robe	169	6,81%	298	15,73%	425	11,30%
1	Nabavna vrednost prodane robe	19	0,77%	94	4,96%	118	3,14%
2	Troškovi materijala za izradu	150	6,05%	204	10,77%	307	8,16%
b	Drugi poslovni rashodi	2.286	92,18%	1.578	83,32%	3.314	88,09%
1	Troškovi ostalog materijala	92	3,71%	181	9,56%	261	6,94%
2	Troškovi goriva i energije	314	12,66%	290	15,31%	421	11,19%
3	Trošk. zarada, naknada zarada i ostali rashodi	1.365	55,04%	927	48,94%	1.500	39,87%
	<i>Neto zarade i naknade zarada</i>	698	28,15%	469	24,76%	736	19,56%
	<i>Porezi i doprinosi</i>	667	26,90%	440	23,23%	690	18,34%
	<i>Ostali lični rashodi</i>	0	0,00%	18	0,95%	74	1,97%
4	Troškovi proizvodnih usluga	330	13,31%	77	4,07%	108	2,87%
5	Troškovi amortizacije	0	0,00%	17	0,90%	14	0,37%
6	Troškovi rezervisanja za materijalne troškove	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
7	Nematerijalni troškovi	185	7,46%	86	4,54%	1.010	26,85%
8	Troškovi poreza		0,00%	0	0,00%	0	0,00%
III	Bruto poslovni dobitak - gubitak	2.327	93,23%	1.618	84,45%	3.953	90,29%
IV	Poslovni dobitak - gubitak	41	1,64%	40	2,09%	639	14,60%

Pozicija		2004	%	2005	%	2006	%
B	Finansijski prihodi i rashodi						
I	Finansijski prihodi	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
a	Prihodi od kamata	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b	Pozitivne kursne razlike	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
c	Ostali finansijski prihodi	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
II	Finansijski rashodi	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
a	Rashodi kamata	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
b	Negativne kursne razlike	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
c	Otpis dugoročnih fin. plasmana	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
d	Ostali finansijski rashodi	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
III	Dobitak - gubitak finansiranja	0		0		0	
C	Neposlovni i vanredni prihodi i rashodi						
I	Neposlovni i vanredni prihodi	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
II	Neposlovni i vanredni rashodi	25	1,01%	18	0,95%	23	0,61%
III	Neposlovni i vanredni dobitak - gubitak	-25		-18		-23	
D	Bruto rezultat preduzeća						
	Bruto dobitak - gubitak	16		22		616	
E	Porezi i doprinosi iz dobitka	0		0		62	
F	Neto rezultat preduzeća						
	Neto dobitak - gubitak	16		22		554	
G	UKUPNI PRIHODI	2.496		1.916		4.378	
H	UKUPNI RASHODI	2.480		1.894		3.762	

3.3. OCENA FINANSIJSKIH POKAZATELJA

Na osnovu analize finansijskog poslovanja, koja se temelji na podacima iz Bilansa stanja i Bilansa uspeha za period od 2004-2006. godine, mogu se izvesti sledeći zaključci i ocene o postignutim rezultatima poslovanja i finansijskom položaju JVS Veterinarske stanice "KOVIN":

- Poslovanje Veterinarske stanice karakteriše skroman poslovni dobitak zaključno sa 2005. godinom i značajan poslovni dobitak u 2006. odini, koji je učestvovao u poslovnim prihodima sa 14,6%
- Dominantno učešće obrtne imovine u strukturi poslovne aktive karakteristično je za radno intenzivne delatnosti.
- Učešće sopstvenog kapitala u ukupnom kapitalu krajem 2006. godine bilo je oko 66% iz čega se može zaključiti da su zadovoljena vertikalna pravila finansiranja.
- Dugoročna finansijska stabilnost, sa stanovišta finansiranja ukupnih dugoročno imobilisanih sredstava (stalna imovina+gubitak+zalihe) sopstvenim kapitalom postignuta je tek u 2006. godini.
- Obrt poslovnih sredstava je bio na zadovoljavajućem nivou tokom čitavog perioda. Vrlo visoki koeficijenti obrta sopstvenog kapitala posledica su veoma malih godišnjih iznosa sopstvenog kapitala.
- Visoke stope prinosa sopstvenog kapitala i stope reprodukcije sopstvenog kapitala su takođe rezultat vrlo malih godišnjih iznosa sopstvenog kapitala.

Prinos poslovnih sredstava, praćen veći i manjim oscilacijama, bio je uglavnom na zadovoljavajućem nivou.

4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE

Veterinarske organizacije svoju delatnost odnosno veterinarske aktivnosti obavljaju na domaćem tržištu, odnosno bliže određenom lokalnom tržištu. Ovo je rezultat teritorijalnog principa organizacije javnih veterinarskih službi, proisteklog iz odredbi Zakona o zdravstvenoj zaštiti životinja (Službeni glasnik RS br.37/91,50/92,33/93,52/93,53/95,52/96,48/94 i 25/2000). Članom 49 tog zakona, definisano je područje delovanja za svaku javnu veterinarsku službu. Navedenim zakonom je formirane su 164 javne veterinarske službe na teritoriji Republike Srbije.

Veterinarska stanica "KOVIN" svoju delatnost i veterinarske aktivnost (preventiva, zaštitno cepljenje, kurativa, lečenje životinja) obavlja u svom poslovnom objektu - Stanici u Kovinu i na ostalom području Opštine Kovin kod poljoprivrednih gazdinstava i domaćinstava, zatim kod određenih ustanova i institucija, kao i proizvodnih, trgovinskih, ugostiteljskih i ostalih privrednih subjekata, mini Farmi, Inkubatorskih stanica itd.

Veterinarska stanica "KOVIN" obavlja veterinarske aktivnosti na domaćem tržištu, odnosno na području Opštine Kovin ili nešto šire, na regionalnom tržištu gde se prepliću područja susednih opština kod određenih aktivnosti koordiniranih po nalogu republičke veterinarske inspekcije (pojava zaraze, epidemioloških razmera i sl.). Tržište – područje Kovina je optimalno za sadašnju veličinu Veterinarske stanice.

U proteklom periodu Javne veterinarske službe, pa i Veterinarska stanica "KOVIN" na tržištu - području koje pokriva, imala je sve veću i sve češću konkurenciju u novootvorenim privatnim veterinarskim organizacijama ili preduzećima koja su različitim uslugama privlačile korisnike usluga Veterinarske stanice "KOVIN", posebno u delu usluga inkubatorskih stanica, pregleda mesa na trihinelozu, prodaje lekova i hrane za životinje, zdravstvene zaštite životinja, itd.

U zadnje dve godine su pooštreni uslovi za obavljanje veterinarske delatnosti donošenjem Zakona o veterinarstvu iz 2005. godine i Pravilnika o uslovima u pogledu objekata, opreme i sredstava za rad, kao i u pogledu stručnog kadra koje mora da ispunjava pravno lice za obavljanje veterinarske delatnosti iz 2006. godine.

Sa donošenjem najnovijih zakonskih propisa koji su počeli pravno i organizaciono da regulišu oblast veterinarske delatnosti i zdravstvene zaštite životinja, Ministarstvo poljoprivrede preko Uprave za veterinu postaje jedan od većih naručilaca usluga kod Veterinarskih stanica.

Početkom svake godine Ministarstvo poljoprivrede usvaja Program mera zdravstvene zaštite domaćih životinja (donosi se na bazi Pravilnika o utvrđivanju programa mera zdravstvene zaštite životinja, a na osnovu člana 51. Zakona o veterinarstvu), a Uprava za veterinu raspisuje konkurs za dodelu područja na kojem će jedna izabrana veterinarska organizacija - stanica sprovesti program mera.

Program mera zdravstvene zaštite životinja se finansira iz sredstava Ministarstva poljoprivrede, od čijeg obima zavisi i obim prodaje usluga, a samim tim i obim i visina poslovnih prihoda veterinarskih organizacija.

Kod Veterinarske stanice "KOVIN" se na usluge iz Programa mera odnosi oko 35% ostvarenih poslovnih prihoda i to je ujedno vrlo značajan i najsigurniji tržišni segment za koji se veterinarske usluge obavljaju. Sledeći tržišni segment su poljoprivredna gazdinstva i poljoprivredna domaćinstva koji su zastupljeni preko 49% u pokrivenosti tržišta na koje se odnose predmetne veterinarske usluge Veterinarske stanice "KOVIN" (intervencije, vakcinacija, dezinfekcija, deratizacija, itd.) .

Veterinarske organizacije u procesu pružanja različitog asortimana veterinarskih usluga koriste u određenom obimu veterinarsku opremu i instrumente, lekove i hranu za životinje, potrošni materijal, reprodukcioni materijal, obrasce i dr., koje nabavljaju od različitih specijalizovanih dobavljača na domaćem tržištu.

U proteklom periodu, posebno u 2006.godini, u cilju efikasnog pružanja usluga i realizacije planiranih veterinarskih aktivnosti, Veterinarska stanica je blagovremeno obezbeđivala i nabavljala: pre svega, seme bikova i nerasta iz Stočarsko veterinarskog centra – Velika Plana i Krnjača i dovoljne količine doza vakcine, zatim je izvršila nabavku lekova, potrošnog materijala, ušne marke, i druge robe kod Veledrogerija i proizvođača veterinarske opreme ili njihovih zastupnika, neophodnih za normalno funkcionisanje Veterinarske stanice.

Na tržištu nabavke veterinarskih lekova, potrošnog materijala i hrane je izuzetno razgranata i razvijena konkurencija, tako da se ova vrsta robe može nabaviti po konkurentnim cenama. Veterinarske stanice se mogu uredno snabdeti kod različitih dobavljača, preko njihovih trgovačkih putnika, u svakom trenutku pod uslovom da su solventne, što nije veliki problem kod ustanova koje pružaju usluge, pa nije bio problem ni kod Veterinarske stanice "KOVIN".

5. PREDLOŽENA TRANSAKCIJA I KONTAKTI

5.1. PREDLOŽENA TRANSAKCIJA

Struktura kapitala Veterinarske stanice "KOVIN" iz Kovina je 100,00% kapitala u državnom vlasništvu.

U skladu sa Uredbom o prodaji kapitala i imovine aukcijom ("Sl. Glasnik" RS 52/2005 i 91/2007) i Odlukom o načinu privatizacije javne veterinarske službe ("Sl. Glasnik" RS 108/2006) u postupku aukcijske privatizacije nudi se 70% državnog kapitala na prodaju dok će preostalih 30% da se distribuira putem besplatnih akcija u skladu sa Zakonom o privatizaciji.

Agencija za privatizaciju je imenovala preduzeće "FIMAKS" iz Smederevska Palanke kao svog finansijskog savetnika za izradu aukcijske dokumentacije (profil veterinarske stanice, procena vrednosti kapitala i program privatizacije), kao i da aktivno učestvuje u prodaji 70% državnog kapitala Veterinarske stanice. Od potencijalnih kupaca se očekuje da u postupku aukcijske privatizacije otkupe 70% državnog kapitala Veterinarske stanice, sa ciljem poboljšanja i jačanja tržišne pozicije Veterinarske stanice, uključujući i neophodan nivo investiranja za stabilizaciju i dalji razvoj poslovnih aktivnosti Veterinarske stanice.

5.2. KONTAKT

Celokupna komunikacija i pitanja vezana za predložene transakcije usmerena je na:

1. Agencija za privatizaciju

Marko Đokić
e-mail : mdjokic@priv.yu
Tel. +381 11 3029 960
Fax.+381 11 3020 881

2. FIMAKS, Smederevska Palanka

Radiša Rakić
e-mail: rrakic@fimaks.rs
Tel./fax +381 26 321 854; 317 169