

GOŠA FDV

**U RESTRUKTURIRANJU
SMEDEREVSKA PALANKA**

5 DOBRIH RAZLOGA ZA INVESTIRANJE



5 **DOBRIH RAZLOGA**

ZA INVESTIRANJE

U GOŠA FDV

- ▶ **PROIZVODNI PROGRAM**
- ▶ **TEHNOLOGIJA I KAPACITETI**
- ▶ **RASPOLOŽIVA KADROVSKA BAZA**
- ▶ **POVOLJNA LOKACIJA**
- ▶ **PREPOZNATLJIV BREND**

Cilj koji se želi postići sprovođenjem privatizacije uz prethodno restrukturiranje “GOŠA – FDV” je stvaranje preduslova, odnosno rešenja kojim bi se postigla dugoročna efikasnost proizvodnje i rešila pitanja obaveza iz prethodnog perioda, povećanje konkurentnosti na domaćem i međunarodnom tržištu, uvođenje novih tehnologija i primena modernih metoda upravljanja, nalaženje strateškog investitora koji će sprovesti neophodni investicioni, razvojni i socijalni program.

Mogući metodi privatizacije su:

- **Privatizacija preduzeća u celini ili u delovima putem javne aukcije,**
- **Privatizacija preduzeća u celini ili u delovima putem javnog tendera,**
- **Prodaja imovine preduzeća metodom tendera ili licitacije**

Preduzeće za poslovne usluge, finansijski marketing i konsalting “FIMAKS” d.o.o., Ugovorom o pružanju konsultantskih usluga (broj ugovora 5815 od 11.10.2010. godine), angažovano je kao konsultant u postupku privatizacije kroz restrukturiranje privrednog društva “GOŠA – FABRIKA DRUMSKIH VOZILA” d.o.o. – U RESTRUKTURIRANJU.

Ugovorom o pružanju konsultantskih usluga, predviđeno je da Agencija za privatizaciju Republike Srbije ima određena ovlašćenja u cilju iniciranja, sprovođenja i kontrole postupka restrukturiranja Privrednog društva, a u skladu sa nadležnostima Agencije koja su propisana odredbama Zakona o privatizaciji (“Sl.glasnik RS” broj 38/01, 18/03, 45/05, 123/07 i 30/10) i Zakona o Agenciji za privatizaciju (“Sl.glasnik RS” broj 38/01, 135/04 i 30/10).

Program restrukturiranja “GOŠA – FABRIKA DRUMSKIH VOZILA” d.o.o. je u postupku izrade, zbog čega strategija privatizacije još nije definitivno utvrđena.

1. PROIZVODNI PROGRAM

Na tradiciji proizvodnje drumskih vozila iz davne 1939. godine, GOŠA FDV 1975. godine dobija pravi oslonac u razvoju iz saradnje sa američkom firmom FREUHAUF, kada započinje licencnu proizvodnju.

Proizvodni program je stalno dopunjavan novim proizvodima razvijenim u firmi FREUHAUF ali i varijantama proizvoda čije je prilagodavanje bazičnih modela vršeno u birou za razvoj GOŠA FDV.

Danas gamu proizvoda čini preko 100 različitih tipova, modela i varijanti priključnih vozila i kamionskih nadgradnji koji su u proizvodnom programu GOŠA FDV.

Tokom nekoliko decenija proizvodnje, iz pogona GOŠA FDV je na puteve Evrope, Bliskog i Srednjeg istoka i Severne Afrike lansirano na hiljade vozila, čija su izdržljivost i ekonomičnost postali sinonim savremenog drumskog transporta.

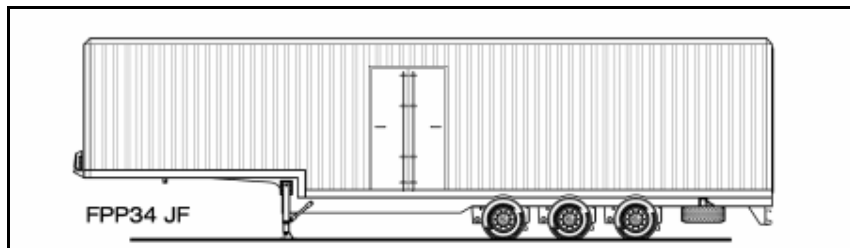
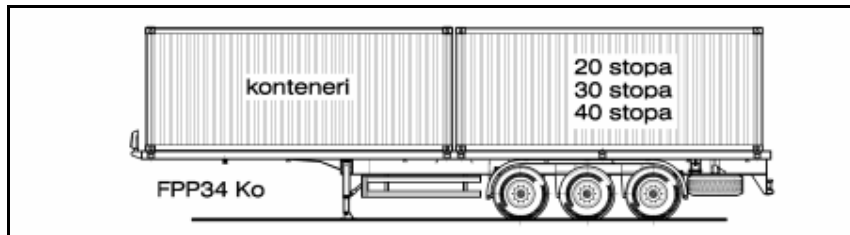
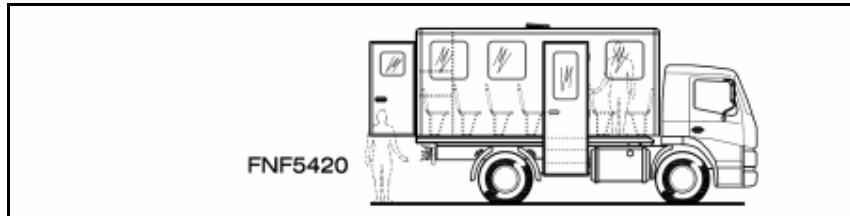
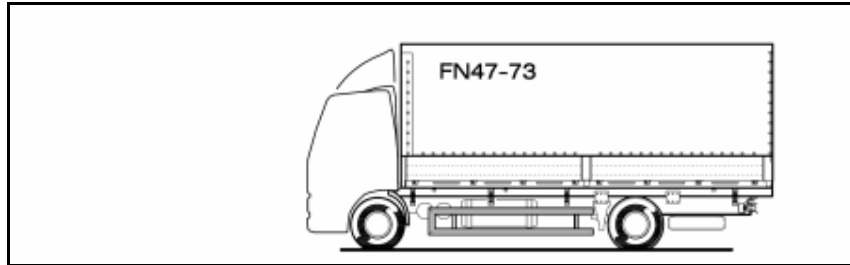
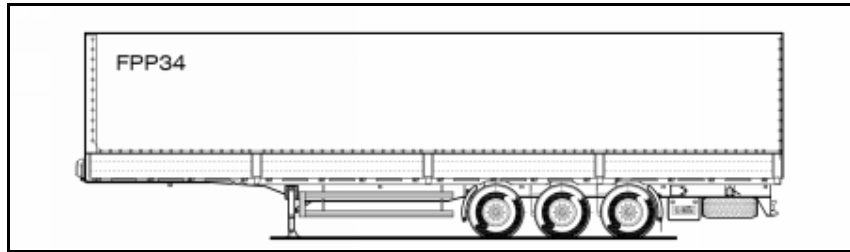
Kao ilustracija navedenog, daje se prikaz nekih od osnovnih modela proizvoda svrstanih u kategorije proizvoda po nameni.

1. Sandučari

Vozila i nadgradnje sa sandučastim tovarnim prostorom namenjena generalnom transportu i paletizovanoj robi. U ovu grupu spadaju i vozila sa furgonskim nadgradnjama kao i vozila za transport kontenera, oblovine, i sl.

Dostupe opcije su:

- nadstranice za povećanje zapremine
- jednostruki ili dvostruki pod-vodootporni šper
- pokrivanje ceradnim platnom
- ugradnja kontejnerskih brava
- nivelacija visine platoa
- podizna osovina
- zadnja vrata
- fiksni krov i sl.
- kinegrip stubovi

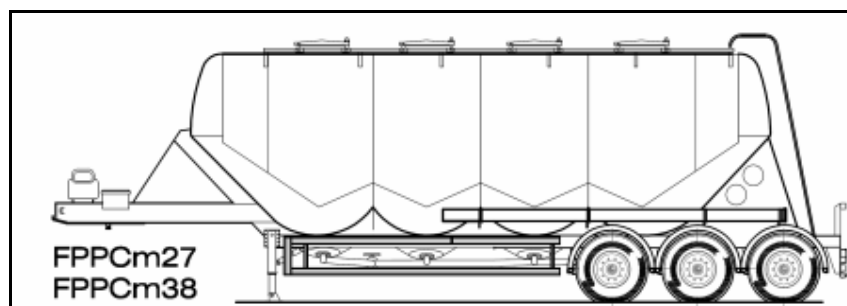
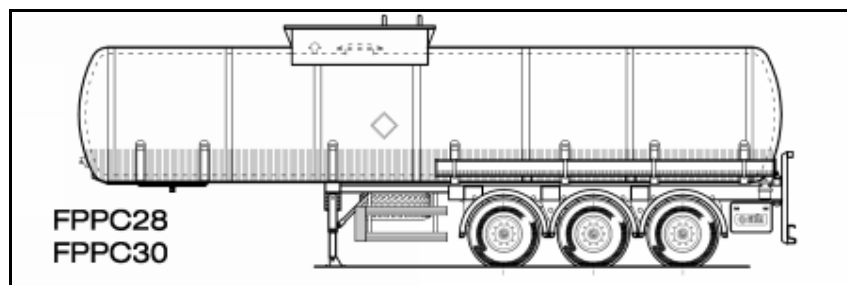
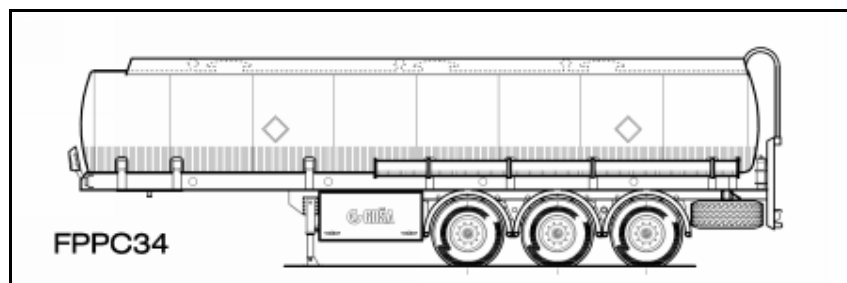


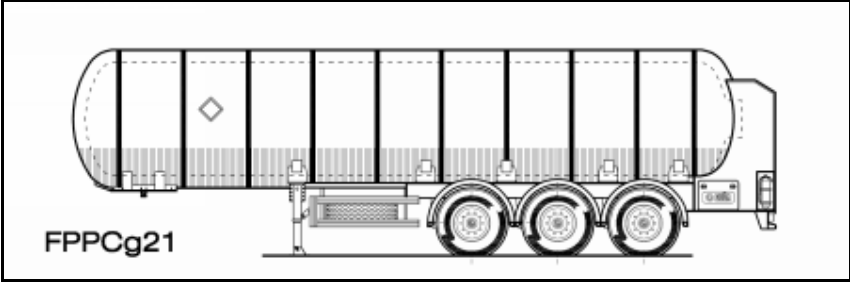
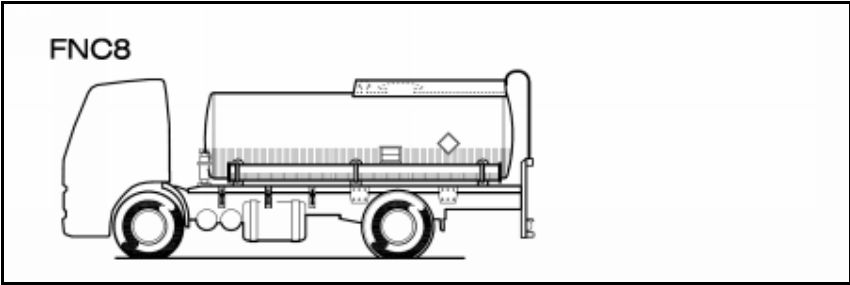
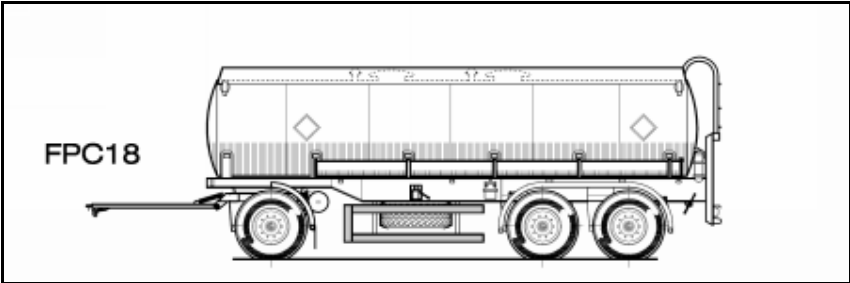
2. Cisterne

Cisterne nadgradnje, prikolice i poluprikolice služe za transport različitih vrsta tečnosti, a najčešće naftnih derivata. Sa više komora i podnim utakanjem, širokim izborom opcija i varijanti prema specifičnim zahtevima, u svemu prema ADR propisima i EU standardima. Takođe i cisterne za praškaste materijale (cement, brašno, glinica, PVC...) i tečne gasove, velike nosivosti i robusne konstrukcije.

Dostupne opcije su:

- osovine sa disk kočnicama i podiznom
- ugradnja sistema podnog utakanja
- ugradnja protokomera i pumpi za istakanje
- površinska zaštita unutrašnjosti za specifične tečnosti
- do 6 nezavisnih komora



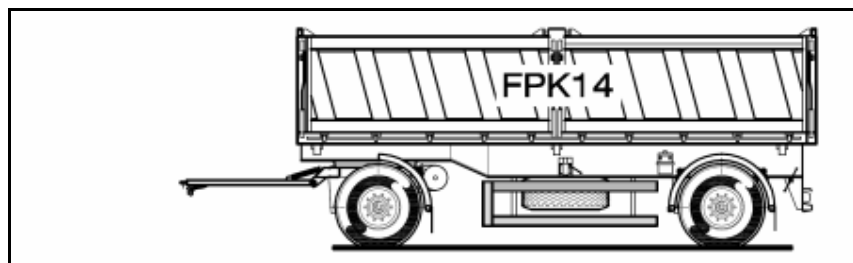
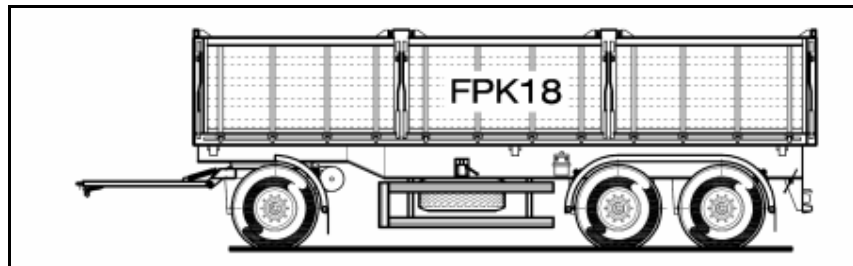
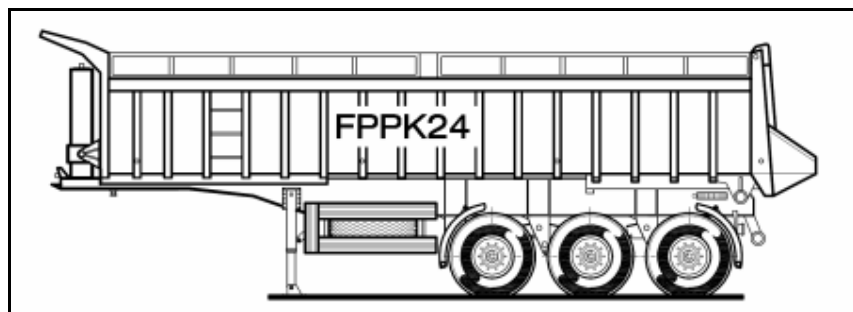


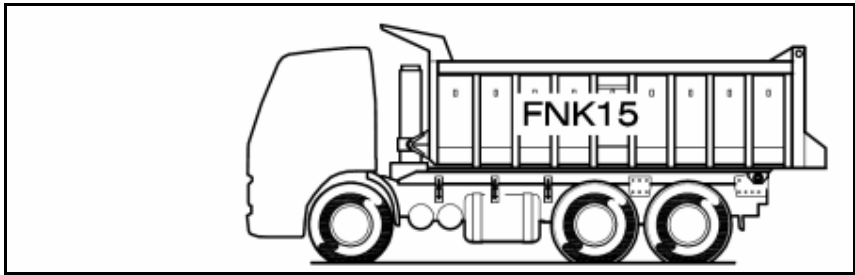
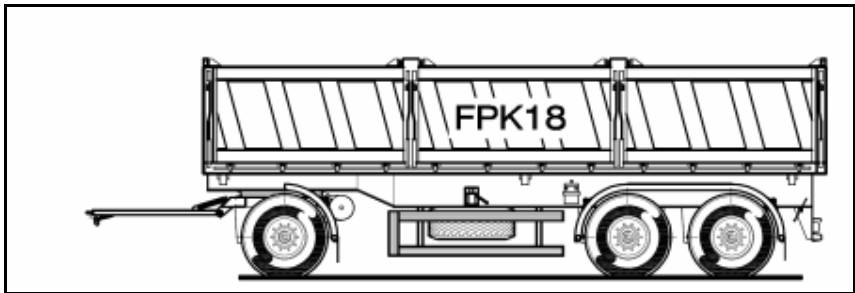
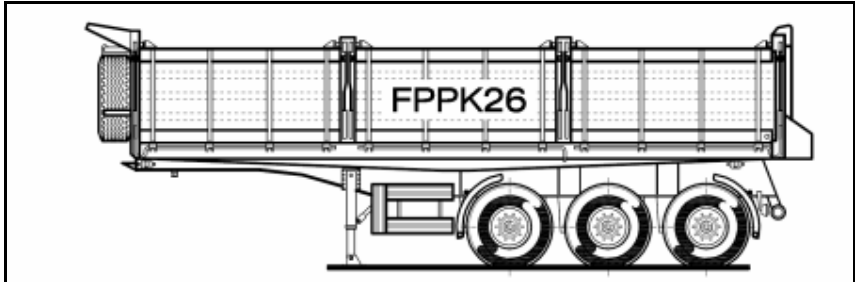
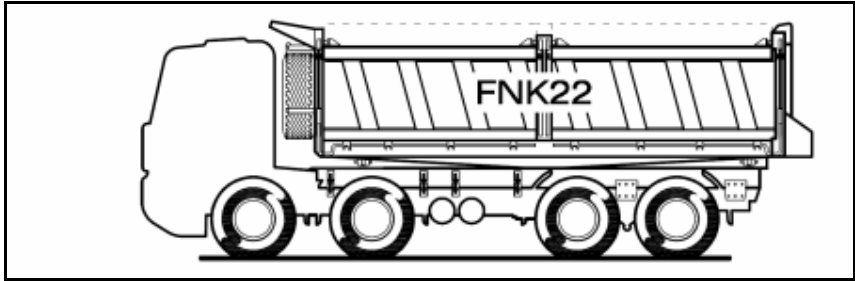
3. Kiperi

Kiper vozila i nadgradnje namenjeni rasutom teretu i teretu u blokovima su okosnica proizvodnog programa fabrike. Primenjeni kvalitetni materijali i uvozni čelici tipa Hardox/Weldox garantuju dug vek i čvrstoću konstrukcije u svim uslovima eksploatacije. Kipanje unazad ili trostrano, sa otvaranjem stranica prema želji oko gornjih ili donjih šarnira, brza manipulacija i više nego ekonomično održavanje su odlike koje su od velikog značaja za korisnike.

Dostupne opcije su:

- nadstranice za povećanje zapremine
- ugradnja finišera za kipanje asfalta
- pokrivanje ceradnim platnom



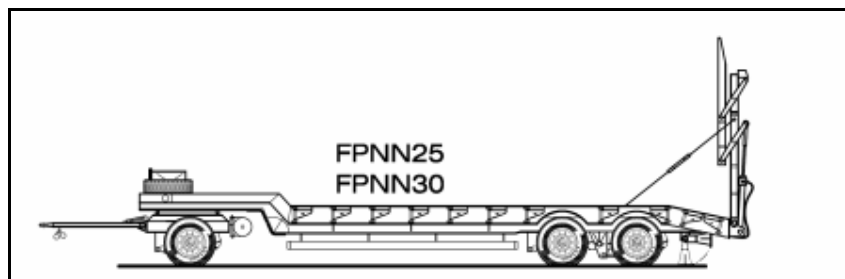
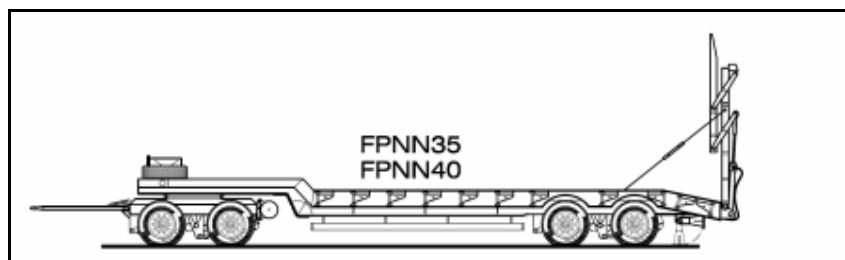
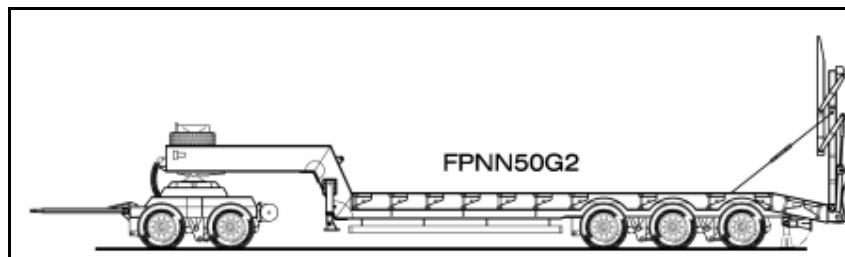
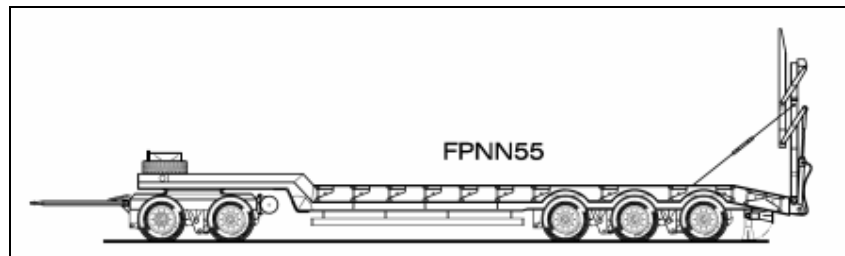


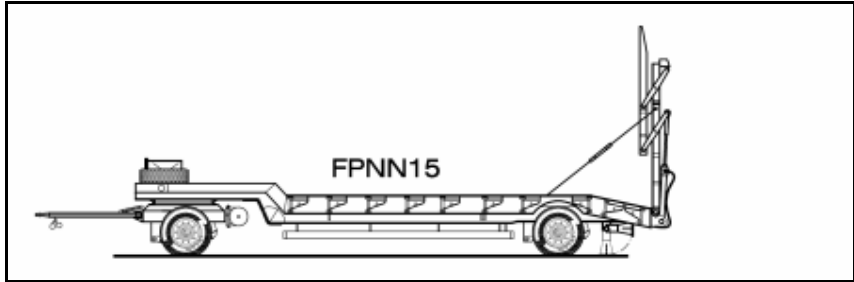
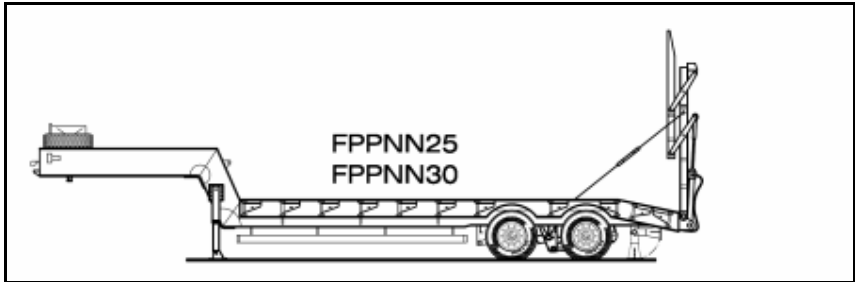
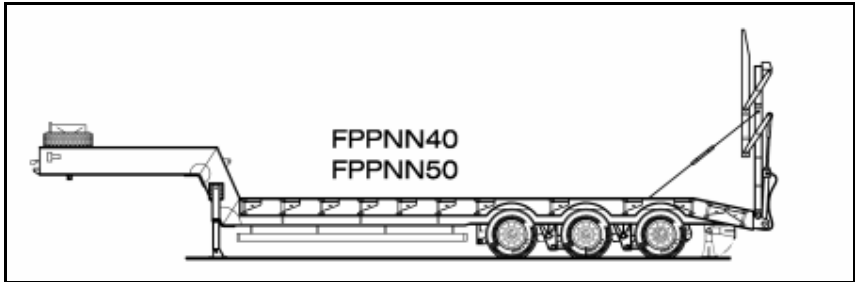
4. Niskonoseće prikolice i poluprikolice

Niskonoseće prikolice i poluprikolice namenjene transportu vangabaritnih tereta, teških građevinskih mašina, opreme i mehanizacije, visoke nosivosti i kvalitetnih manevarskih karakteristika sa puno opcija i dodatne opreme.

Dostupne opcije su:

- konzolna proširenja 2x250mm
- hidrauličke rasklopive rampe 2 ili 3 kompleta
- hidrauličko vitlo
- teleskopske varijante poluprikolica



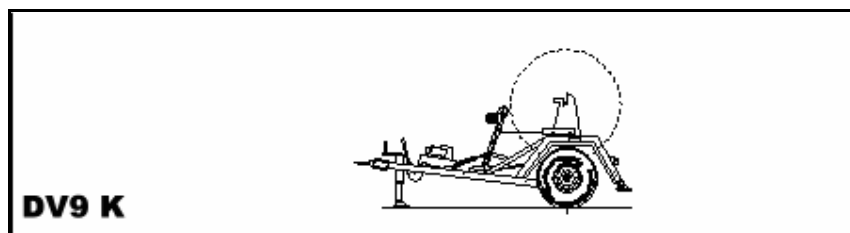
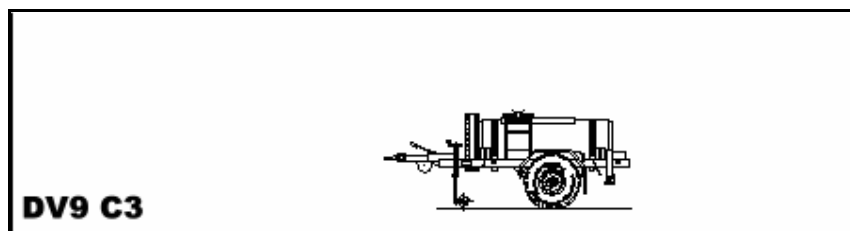
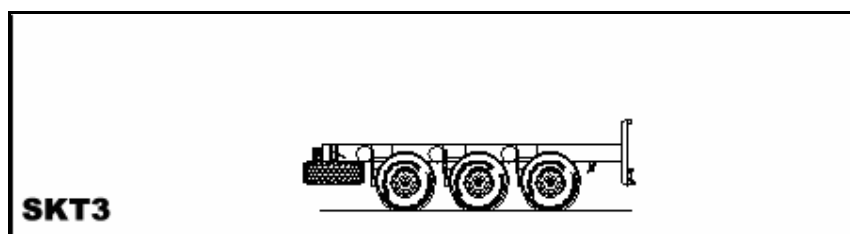


5. Dvokolice

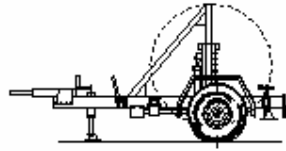
Dvokolice i podvosci različitih namena i izvođenja prema specifikaciji naručioca ili po rešenju GOŠA FDV. Najčešće konstruisane za transport betonskih stubova, kalemova, rezervoara i opreme ili kao podvosci sa ugrađenim vučnim sedlom za vuču poluprikolica kamionima koji nisu tegljači. Podvosci sa tri osovine kao kompletna agregatna zamena za stare trčee strojeve mehaničkog tipa.

Dostupne opcije su:

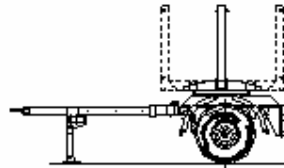
- mehaničko ili vazdušno oslanjanje
- osovine sa doboš kočnicama
- kompletna kočna instalacija
- noseća konstrukcija prema nameni



DV9 KT



DV11



G2



2. TEHNOLOGIJA I KAPACITETI

Bazična tehnologija razvijena na osnovu licence i transfera know-how američke kompanije FREUHAUF jedne od vodećih u proizvodnji priključnih drumskih vozila u SAD i Evropi osamdesetih godina prošlog veka.

Unapređenje bazične tehnologije i sopstveni razvoj na toj osnovi, podržani od strane Instituta GOŠA u saradnji sa vodećim katedrama tehničkih fakulteta beogradskog univerziteta, stvorili su od GOŠA FDV jednog od vodećih proizvođača prikolica i poluprikolica u regionu devedesetih godina, i respektivnog izvoznika evropskih razmera u jednom ugovornom aranžmanu – 2.750 prikolica za Iran 1983/84. godine.

Pojedinačna i maloserijska proizvodnja specijalnih vozila tehnološki ni danas nije prevaziđena, dok je za serijsku proizvodnju potrebno izvršiti određenu modernizaciju proizvodnih linija.

Vitalne komponente vozila, kao što su osovine, ogibljenja i kočioni sistemi se već duži vremenski period ugrađuju iz programa vrhunskih svetskih proizvođača, čije komponente kupuju i u svoja vozila ugrađuju i najpoznatiji proizvođači vozila.

Prvenstvena briga za kvalitet proizvoda koji je namenjen učešću u javnom saobraćaju, ugrađena je u svaki proizvodni postup i proceduru proizvodnje, međufazne i fazne do završne kontrole proizvoda. Završna obrada kojoj se uvek poklanjala posebna pažnja daje pečat tradicionalne odgovornosti GOŠA FDV i za vizuelni kvalitet proizvoda.

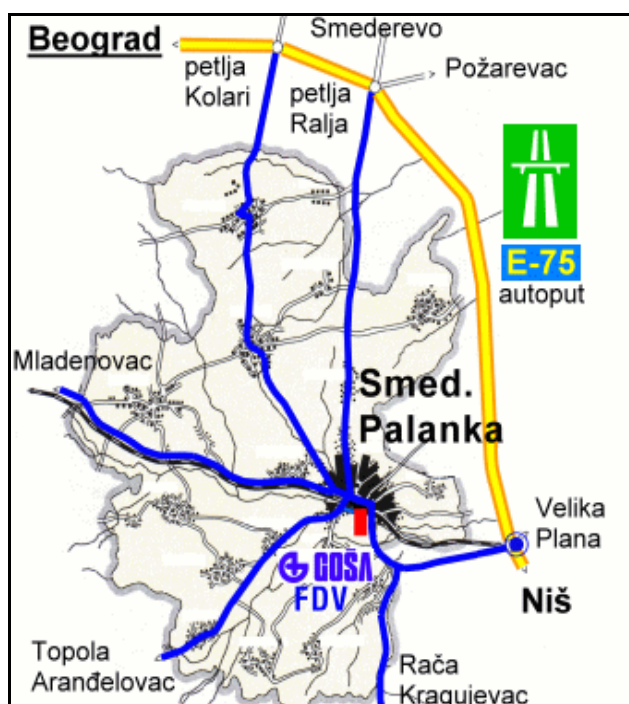
Biro za projektovanje i konstruisanje GOŠA FDV je u proteklih nekoliko decenija bio taj koji je prihvatio transfer tehnologije američke firme FREUHAUF i dao joj svoj pečat unapređenja, i tvorac je industrijske svojine GOŠA FDV koju čine proizvodi prepoznatljivog dizajna, određena projektna rešenja, projektno-tehnička i konstrukciona dokumentacija, radionička dokumentacija za proizvodnju, procedure i postupci proizvodnje i kontrole.

Kapaciteti su veoma fleksibilni i zasnovani na modularnom principu zajedničkih sklopova, što omogućuje ekonomičnu proizvodnju i efikasnost u rokovima isporuke.

GOŠA FDV je tehnološki osposobljena i za proizvodnju priključnih vozila i nadgradnji uz primenu aluminijuma, nerđajućih čelika i drugih visokokvalitetnih materijala, u skladu sa namenom vozila i zahtevima kupaca.

3. LOKACIJA

Veoma povoljna lokacija proizvodnje u Smederevskoj Palanci i servisnog centra u Velikoj Plani, blizina autoputa E-75 i neposredna blizina US STEEL glavnog isporučioaca limova čije je učešće u finalnom proizvodu od relativnog značaja, omogućavaju relativno niže transporne troškove materijala i servisa vozila.



Na 90 km od Beograda, u Velikoj Plani odmah do isključenja sa autoputa Beograd-Niš (E-75), nalazi se radna jedinica [Servisni centar](#) koja u svojim pogonima servisira priključna vozila domaćih i stranih proizvođača.

U okviru servisa mogu se nabaviti i ugraditi originalni rezervni delovi, izvršiti tehnički pregled i periodično baždarenje cisterni, peskarenje i farbanje vozila u zatvorenim komorama, doraditi i rekonstruisati stara ili havarisana vozila.



4. RASPOLOŽIVA KADROVSKA BAZA

Prirodnim odlivom i uz dva sprovedena Socijalna programa broj zaposlenih će biti sveden na minimum, pa je imperativ za potpunu izmenu kadrovske strukture GOŠA FDV kao pretpostavke za buduće uspešno poslovanje, relativno lako moguće ostvariti.

Tradicija metalske industrije u Smederevskoj Palanci duga preko 80 godina i srednja stručna škola metalnih zanimanja GOŠA, generacijama regrutuju kadrove svih profila proizvodnih zanimanja potrebnih za ovu vrstu proizvodnje.

Objektivne okolnosti i kriza devedesetih prolongirana u tranzicionu krizu, nažalost nisu omogućili poslednjim generacijama Gošinih metalaca da svoja školska znanja provere i potvrde u fabrikama pa oni i dalje predstavljaju samo neiskorišćeni potencijal.

Dobra selekcija iz velike ponude i specijalizacija u laboratorijama i radionicama za obuku Instituta GOŠA u Smederevskoj Palanci, su realne pretpostavke na kojima je moguće da se na lokalnu dođe do optimalne strukture zaposlenih proizvodnih radnika.

Što se tiče inženjersko-tehničkog kadra, on je takođe raspoloživ u samoj Smederevskoj Palanci, a pošto je mobilniji to ne predstavlja veliki problem da bude obezbeđen i iz neposrednog okruženja regina Smedereva i Kragujevca.

5. PREPOZNATLJIV BREND NA TRŽIŠTU

Još uvek značajan broj vozila proizveden u GOŠA FDV prevozi robu i terete najrazličitijih namena u regionu. Nisu zaboravili ni kupci iz zemalja Bliskog i Srednjeg istoka i severne Afrike renome proizvođača koji je imala GOŠA FDV.

Procenjuje se, da će uspešno prevazilaženje ekonomske krize i razvoj privrede koji se u narednim godinama očekuje u zemljama u okruženju – kandidatima za ulazak u EU i zemljama koje su nedavno ušle u EU, kao i bolje veze sa oblastima po obodu značajno povećati saobraćajne tokove, posebno teretni drumski saobraćaj.

Značajan rast uvoza u zemljama kandidatima, ali i rast izvoza takođe doprinosi povećanju saobraćajnih tokova – teretnog drumskog saobraćaja. Drumski saobraćaj je još uvek dominantan u odnosu na druge vidove saobraćaja i u oblasti teretnog saobraćaja drumski saobraćaj učestvuje sa oko 80% u ukupnom obimu prevoza tereta.

Prema podacima poslovnog udružena "Međunarodni transport", na tržištu Srbije postoji preko osamstotina transportnih preduzeća, a prema zvaničnim podacima RZS u 2008. godini bilo je registrovano skoro 42.000 vozila za prevoz tereta. Pod pretpostavkom da se godišnje zameni zbog dotrajalosti samo 5% od postojećeg broja vozila, to bi kreiralo realnu tražnju od oko 2100 vozila godišnje.

Prepoznatljiv brend GOŠA FDV i tradicija garancije kvaliteta proizvoda, uz odgovarajuću finansijsku podršku prodaji koja je u poslednjih 20 godina bila glavni ograničavajući faktor pogotovo za veće projekte-ugovore, mogu značajno da doprinesu da COME BACK GOŠA FDV na nekadašnja tradicionalna tržišta bude veoma uspešan.

Kontakt i informacije:

Agencija za privatizaciju

**Milica Petrović
Rukovodilac projekta**

**Tel: +381 (0)11 3020 855
Fax: +381 (0)11 3020 816
E-mail: petrovicm@priv.rs**

Privatizacioni savetnik

**FIMAKS
Radiša Rakić
Direktor**

**Tel: +381 (0)26 321 854, +381 (0)11 2631 044
Fax: +381 (0)26 317 169, +381 (0)11 2638 603
E-mail: rrakic@fimaks.rs**